



▶ PIATA INDUSTRIEI  
CONSTRUCTIILOR DIN ROMANIA  
SI PERSPECTIVELE IN 2013 1



▶ PROJECT MANAGEMENT  
TRAINING : NECESITATEA  
SCOLARIZARII SALARIATILOR  
FIRMEI ..... 2



▶ CUM ALEG O FIRMA  
CORESPUNZATOARE DE  
TRAINING ..... 2

○ PM

○ August

○ 2012

# Constructii focus

PERSPECTIVA FIRMELOR DE CONSTRUCTII DIN ROMANIA

*Cum este anul 2012 pentru constructorii romani? ... ce se va intimpla in 2013 ?? Care sunt elementele care stau la baza succesului contractorilor din constructii ???*

## Noi va ajutam sa va atingeti obiectivele !

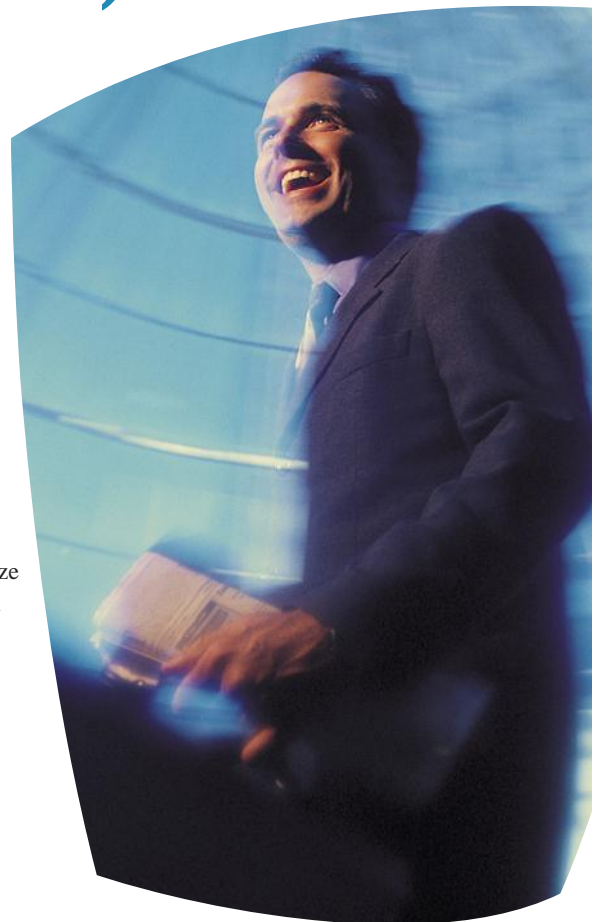
Facind o analiza a firmelor de constructii din Romania, am constatat ca aproximativ 5% din totalul firmelor din Romania cu codul CAEN - "Constructii si lucrari de geniu" sunt firme controlate de entitati straine.

Daca numarul acestora nu pare mare, interesant este faptul ca cifra de afaceri inregistrata de acestea se ridica in 2010 la aproximativ 4 miliarde euro, in conditiile in care ARACO a estimat ca piata constructiilor in anul 2010 era de 9,7 miliarde euro.

Care este secretul multinationalelor din constructii ?

Cum reusesc 5% din firme sa contracteze si sa controleze aproape jumatate din banii din aceasta industrie ?

Asaltul multinationalelor in constructii este confirmat si de studiul realizat de European International Contractors (EIC), care ne arata ca in 2010 firmele europene care realizeaza constructii in afara tarii lor de origine au obtinut contracte in valoare totala cu 19,7% mai mari decat in 2009.



## MARKET WATCH

In Romania, in fiecare zi sunt infiintate aproape 20 de firme noi cu domeniul CAEN – “Constructii si lucrari de geniu”. Analizind evolutia acestora constatam ca 2 din 3 firme NU inregistreaza profit, 1 din 5 firme intra in insolventa iar aproape 70% din managerii care conduc aceste firme nu au competentele corespunzatoare. Cu siguranta ca exista o concurenta mai acerba intre constructorii si asta pentru ca in 2011 s-au infiintat cu 31% mai multe firme de constructii decat in 2010 iar in 2012 trendul s-a pastrat. Practic, in 2011 au fost inmatriculate peste 12.000 noi firme de constructii, firme care acum cauta sa oferteze si sa castige noi contracte. In acelasi timp, numarul santierelor in lucru a crescut mai putin in 2012... cu cca. 5% fata de 2011.



# Alege firma de Training potrivita pentru businessul tau

*Vrei sa stii si tu ceea ce stiu managerii multinationalelor de succes din constructii ?*

Este posibil oare ca, in ciuda faptului ca EUROPROIECT ESTATE® asigura Cursuri de pregatire pentru Manageri de Proiect si Servicii de Dezvoltare Organizationala pentru firmele de constructii, implementarea unor Metodologii de Management de Proiect si organizarea PMO – Project Management Office, care sa asigure Initierea, Planificarea, Executia, Monitorizarea si Controlul, urmate apoi de o Inchidere controlata a proiectelor desfasurate in urma contractelor pentru obiective de constructii, companiile de constructii sa amine startarea programelor de scolarizare a personalului si inceperea implementarii unui program de masuri active pentru alinierea companiei la cerintele actuale de piata ?

Indiferent ca firma Dvs. de constructii opereaza ca Antreprenor General sau ca Subantreprenor, ca desfasoara activitati de constructii Civile, Industriale, Instalatii, Drumuri si Poduri, Infrastructura ... etc. , la baza succesului contractelor stau procesele si procedurile de Management de Proiect. Controlabilitatea alocarii fondurilor in proiecte de constructii este una dintre cerintele principale ale tuturor institutiilor care asigura finantarea proiectelor, incepand de la Fonduri alocate de FMI,

Banci, Institutii de Plasament de Capital, Guvern sau de catre investitori privati. Iminenta obligativitatii implementarii procedurilor de Management de Proiect este atestata de lansarea ISO 21500. Dar implementarea si utilizarea Managementului de Proiect este un proces care necesita specialisti care se formeaza in timp : scolarizare, practica, implementare de procese, intelegerea acestora, optimizarea proceselor ...etc.

Toate acestea necesita startarea unui program de scolarizare pentru personalul firmelor de constructii, incepind cu managerii, inginerii, arhitectii, economistii, juristii si alte categorii de personal care sunt implicate in activitatea de conducere, coordonare si administrare a activitatilor de constructii.

**EUROPROIECT ESTATE®** dispune de personal cu o vasta experienta (peste 30 de ani) in activitatea de constructii: Proiectare, Executie, Inginerie, Management, Expertiza, Marketing, Analiza de Business, Expertiza Financiara si Economica, Management de Proiect si Training.

**EUROPROIECT ESTATE®** este o companie de top care asigura servicii profesionale de scolarizare si dezvoltare organizationala pentru firmele de constructii.

Experienta arata ca poti castiga contracte (proiecte) si poti deschide santiere noi de constructii, dar pasul urmat este CONTROLABILITATEA si CONTROLUL proiectului, a costurilor (cash-flow), a duratei de executie, a calitatii, a resurselor ...etc.

Trebuie mai intii sa ai un plan bun (Planificarea Proiectului) cu o durata estimata suficienta astfel incit sa poti sa te incadrezi in ea (dar suficient de mica pentru a fi ales de contractor), de o planificare bugetara optima astfel incit sa poti dispune permanent de lichiditati pentru a asigura desfasurarea optima a proiectului (intrari si iesiri de bani) si sa nu depasesti bugetul total.

Pasul urmat este sa cunosti PERMANENT cit ai cheltuit fata de cit ai planificat sa cheltuiesi pana in acel moment, cit ai realizat faptic (cit ai muncit) fata de cit era planificat sa realizezi si, nu in ultimul rind cit ai cheltuit fata de cit ai realizat. Daca vei putea compara permanent, pe intreaga durata a proiectului cit ai realizat, cit ai cheltuit cu cit era planificat, vei putea tine proiectul sub control, vei putea lua permanent decizii fundamentate care sa aduca proiectul la parametrii planificati.

**Scopul activității noastre, îl constituie formarea unui nucleu de profesioniști | Management de Proiect in Constructii.**

ING. MARIUS GAITAN, PMP – SENIOR PM & CIVIL ENGINEER

## SMARTER INVESTING: Training Project Management



Departamentul de Training si Dezvoltare Organizationala al EUROPROIECT ESTATE®,

asigura profesionalizarea specialistilor din Romania in Management de Proiect. Managementul de Proiect este domeniul cheie prin care astazi, in intreaga lume se desfasoara activitatile politice, economice, sociale si culturale

Specialiștii formați de EUROPROIECT ESTATE® în Project Management, contribuie cu succes la dezvoltarea spiritului antreprenorial și a performanțelor manageriale, care sunt esențiale în dezvoltarea companiilor.

Putem afirma că programul educational de Project Management in Constructii dezvoltat de EUROPROIECT ESTATE® este în prezent unul dintre cele mai bune in acest domeniu din Romania, atat datorita modului de structurare a cursurilor, a modului de organizare cit si experientei echipei de specialisti si traineri Certificati CNFPA din cadrul firmei. Educația este cea care va face tot mai mult diferența dintre companiile care progresaază și cele care rămân în urmă.

Europroiect Estate®

BUCURESTI  
ROMANIA



[www.project-management-romania.ro](http://www.project-management-romania.ro)

EUROPROIECT ESTATE®

»»» »»» »»» ☀ ««« ««« «««

TRAINING si DEZVOLTARE ORGANIZATIONALA