



## Curs de PROJECT MANAGEMENT in CONSTRUCTII pentru ARHITECTI si ANTREPRENORI Mai – Iunie – Iulie 2021

**Începe pe data : 15 Mai 2021 (locuri limitate)**

Durata cursului : 3 luni # CALENDARUL DE CURS se gaseste la pagina 8

*" Pe măsură ce organizațiile se confruntă cu o concurență sporită și o perturbare continuă produsă de noile tehnologii, de schimbările de piață și de schimbările sociale, acestea sunt forțate să fixeze stachete tot mai înalte în tot ceea ce fac. Datorită dorinței de a fi mai eficace, mai eficiente și mai inovatoare, organizațiile inteligente fac schimbarea în ADN-ul organizațional." a spus Mark Langley, presedintele PMI-USA.*

Cursul de **Management de Proiect in Constructii pentru Arhitecti si Antreprenori** a fost conceput pentru a raspunde la unele cerinte specifice muncii arhitectilor. Considerăm că abilitatea proiectelor de a genera ceea ce se așteaptă ca ele să genereze este la fel de importantă ca și faptul de a fi terminate la timp și cu respectarea bugetului, ceea care face ca proiectele să aibă importanță strategică pentru succesul fiecărei afaceri. Se poate spune despre un proiect că are cu adevărat succes numai atunci când generează beneficiile așteptate de către organizație.

Cursul **Project Management in Constructii pentru Arhitecți si Antreprenori** este un ghid ideal pentru arhitecți, ingineri, antreprenori și alți specialiști care actioneaza în procesul de realizare a unui proiect de construcții.

Acest curs conține informații esențiale pentru profesioniștii în curs de formare și dezvoltare, precum și strategiile în profunzime pentru veteranii din arhitectura și industria construcțiilor. Cursul conține tehnici actuale probate și utilizate pe plan mondial dar și exemple din practica, prezentate din experiența îndelungată a trainerilor EUROPROIECT ESTATE® - peste 25 ani în proiecte de construcții.

Cursul conține tehnici incluse de Project Management Institute PMI-USA (*cea mai importanta institutie mondiala pentru Project Management, ai carei membri suntem*) în ultima ediție a **Ghidul PMBOK® Ed.6-a** – Ghidul ansamblului de cunostinte ale Managementului de Proiect – (elaborat de Project Management Institute – USA în anul 2017), **Standardul de Management de Proiect ISO-21500:2012**, **Standardul SR ISO 21504:2016 - Managementul proiectelor, programelor și portofoliilor # Linii directoare pentru managementul portofoliilor și ISO 21505** — Îndrumări pentru guvenanță.

Organizațiile inovatoare țin cont că tehnologiile perturbatoare le pot oferi un avantaj competitiv prin îmbunătățirea experienței clienților, sporirea eficienței angajaților și scurtarea termenelor de proiect. Dacă Dvs. sau organizația Dvs. nu este bună la managementul proiectelor, vă puneți prea mult în pericol în privința furnizării în cele din urmă a strategiei.

Noile actualizări ale cursului asigură și îmbunătățirea absorbției materiei de curs, prin tehnicile pedagogice utilizate, folosind informații de bază precum și unele studii de caz prin care cursanții să intre în contact cu probleme de PM cât și cu experiența hands-on de PM.

Acest curs practic, se concentrează pe efortul de colaborare necesar pentru a finaliza un proiect de construcții, **public sau privat**, dezvoltând abilitățile necesare pentru a lucra cu și alături de reprezentantul proprietarului (sau al Autorității Contractante), proiectanți, clienți, furnizori de materiale, subcontractori ... etc. Cursul prezintă în detaliu principii și elemente de management de proiect, precum și responsabilitățile personalului implicat într-un proiect de construcții, urmărind cronologia proiectului.

Organizațiile care apreciază managementul de proiect ca fiind capacitatea strategică care conduce schimbarea au deja performanțe mai bune decât omologii lor. Atunci când gestionarea realizării beneficiilor face parte dintr-o abordare disciplinată a managementului de proiect, această performanță devine și mai bună. Iar atunci când vorbim despre "organizație" ne referim atât la "*organizația proiectului*" cât și la "*instituția arhitectului*".

Acesta este un **curs despre succesul proiectelor de construcții**, secretele ce stau la baza atingerii acestui succes și despre conducerea eficientă a proiectelor. Cursul conține exemple, template-uri și orientări, acoperind anumite teme din Project Management, întreg Ciclul de Viață al Proiectului și conducerea eficientă a unui proiect de construcții. Cursul a fost dezvoltat de ingineri constructori (cu peste 30 ani vechime), cu experiența în proiectare, execuție, expertiză, management și management de proiect în construcții, specializați în dezvoltarea și predarea cursurilor de specialitate, iar utilizarea unui limbaj non-tehnic face acest curs să fie accesibil tuturor categoriilor de personal implicat în proiecte de construcții.

### ***Este un curs conceput pentru Arhitecți și Antreprenori !***

Acest curs este un ghid practic ce explică modalitățile în care se pot integra principiile de Project Management în activitatea Dvs. de zi cu zi, pentru a vă ajuta să configurați, să administrați și să aliniați proiectele dvs. pe o planificare metodică, pentru a avea succes.

**EE Metode de predare:** Studii de caz, analize practice, discuții interactive, simulare de proiect .

**Temeinic structurat și actualizat, cursul de Management de Proiect pentru Arhitecți și Antreprenori** este indispensabil la locul de muncă pentru: arhitecți, ingineri constructori și alte categorii de personal implicate în proiectele de construcții.

**Cursul este conceput ca un ghid practic și ușor de urmat**, pentru teoria și practica de management care include planificarea și controlul unui proiect de construcții. Nu contează cât de mare sau de mic este proiectul de construcții, o programare eficientă și bine gândită este esențială pentru atingerea succesului. Dezvoltat de profesioniști în construcții, acest curs a fost complet revizuit, acoperind toate ariile de cunoștințe necesare pentru a elabora un plan avansat de management al proiectului, orientat pe eficientizarea procesului de construcții.

Schimbarea rapidă și continuă înseamnă că organizațiile învață să devină mai agile și mai flexibile, răspunzând atât condițiilor emergente, cât și creând în mod proactiv oportunități de creștere. Această "*agilitate mentală*" - care necesită o continuitate a capacităților de livrare a proiectelor - este utilizată de cele mai de succes organizații. Toate schimbările strategice care apar într-o organizație au loc prin intermediul managementului de proiect și program. Dacă nu se concentrează pe realizarea beneficiilor, organizațiile își lasă propria strategie la voia întâmplării.

Cursul **Project Management in Constructii pentru Arhitecți si Antreprenori** este un ghid ideal pentru arhitecți, ingineri, antreprenori și alți specialiști care activeaza în procesul de realizare a unui proiect de construcții. Aceasta abordare, privind administrarea proiectelor de constructii utilizand tehnicile si instrumentele de Project Management, va conduce pas-cu-pas, prin toate procesele unui proiect de constructii tipic - de la Initiere la Planificare, Monitorizare si Controlul executiei incluzand Inchiderea Proiectului asigurand anticiparea, evitarea și administrarea riscurilor.

Managementul Proiectelor va asigura atat fundamentul cat si tehnicile si instrumentele pentru managementul fiecărei faze din cadrul Ciclului de Viata al unui proiect, in cadrul constrangerilor de cost organizationale, setarea de obiective in concordanta directa cu nevoile stakeholderilor, asigurand valoare pentru echipa Dvs. de Project Management, in vederea finalizarii lucrarilor, cu respectarea constrangerilor produse de incadrarea in durata si bugetul contractat, respectand calitatea.

**Project Management in Constructii pentru Arhitecți si Antreprenori** este un curs ce contine modalitatile de utilizare a tehnicilor si metodelor de Project Management pentru Initierea, Planificarea, Conducerea si Inchiderea proiectelor de constructii. Cunoștințele prezentate în cadrul cursului asigura reducerea in mod proactiv a problemelor potențiale de construcție, răspunzand în mod strategic la evenimente neprevăzute.

Acest curs acopera principalele aspecte privind succesul managementului de proiect in construcții în mediul complex de astăzi prin introducerea tuturor actorilor cheie din acest proces, abordand fiecare fază de proiect și prezentand instrumente si tehnici necesare pentru a face un management eficient atât pentru personal cat și pentru proiecte. Cursul îmbină teoria și realitatea practică, incepand cu o introducere in profesia de project manager, prezentând in continuare noile tendințe, roluri, aranjamente contractuale și oportunități iar apoi, tematica de curs se concentrează pe proiectul în sine, de la concept pana la finalizare, abordand rolul tot mai important al managerului de proiect in construcții. Cursantii vor putea deprinde rapid si usor instrumente moderne pentru estimarea, programarea si controlul proiectelor de constructii deoarece cursul contine o multitudine de elemente grafice și imagini, precum și exemple din viata reală.

**Obiectivul principal al cursului** este de a forma si îmbunătăți abilitățile, cunoștințele și competențele de management de proiect ale participanților, prin consolidarea cunoștințelor de bază in management de proiect impreuna cu introducerea de noi tehnici necesare pentru a face managementul proceselor de constructii si pentru a putea realiza managementul proiectelor de construcții de diferite marimi, in calitate de manager de proiect sau ca membru al echipei.

Cursul este util pentru persoanele care sunt implicate zi de zi in proiecte de construcții sau care au responsabilitatea de a coordona persoane implicate in proiecte de constructii. Cursantii vor putea invata cum se face monitorizarea multicriteriala si controlul proiectelor de construcții (durata, cost, calitate, resurse, riscuri, comunicare, achizitii ...etc.) impreuna cu stabilirea rolului, responsabilităților și sarcinilor specifice managerului de proiect si ale membrilor echipei de proiect, pentru un proiect de construcții. Cursul contine o prezentare a elementelor de management de proiect in construcții, incluzand estimarea, bugetarea, planificarea și programarea proiectelor de construcții si o analiză realistă a costurilor pe parcursul intregului proiect, utilizand instrumente moderne de management-control.

Cursul Autorizat **PROJECT MANAGEMENT in CONSTRUCTII pentru ARHITECTI si ANTREPRENORI**, se desfasoara Live Online, intr-un format adaptat cerintelor actuale de piata, fiind structurat astfel:

## DATE ORGANIZATORICE

Perioada: **Mai – Iunie - Iulie 2021** (incepe pe data de : **15 Mai 2021**)

**Acest curs se desfasoara o singura data pe an, locurile fiind limitate.**

Pe durata acestui curs (trei luni), sunt incluse sesiuni de training (Cursuri Online) si **Lucrari Practice - Seminarizare** (pe baza unei Teme de Proiect ).









Cursurile se desfasoara Live Online, fiind combinate cu **Lucrari Practice**, asigurand astfel legatura intre notiunile teoretice prezentate la curs si in Manualele de Project Management din pachetul de curs si activitatea practica. Aplicarea practica a Instrumentelor si Tehnicilor de Project Management impreuna cu feed-back-ul asigurat prin contactul permanent (Mail, Skype, Whatsapp, Telefon) cu un Manager de Proiect practician, experimentat din cadrul EUROPROIECT ESTATE asigura o intelegere deplina a modalitatii in care se poate aplica in practica Managementul de Proiect.

**Locatia : Live Online**

**Certificari : Cursul este Certificat A.N.C. ( recunoscut de Ministerul Muncii, Ministerul Educatiei Nationale si International in UE)**

**Cost Standard : 3.360 Lei / participant (se accepta plata in 3 rate lunare )**

include:

-  **Accesul la toate sesiunile de curs**
-  **Pachet de curs:** Manuale de Curs; Documente Sablon (template); Materiale suport; Caiet de Curs; Geanta customizata, Pixuri, Certificat de Participare ...etc. ;
-  **Feed-Back permanent pe durata celor 3 luni**, (asigurat de un Project Manager profesionist), personalizat pentru fiecare cursant pentru proiectul ales individual (tehnica pedagogica *keep-in-touch learning*);
-  **Cursul este Autorizat de Autoritatea Nationala pentru Calificari (A.N.C.) - Romania ;**
-  **Cursantii pot obtine Certificat de Manager de Proiect recunoscut de Ministerul Muncii si Justitiei Sociale si Ministerul Educatiei Nationale;**
-  **Certificatul de Project Manager este recunoscut international** in toate tarile din U.E.
-  **Cursul furnizeaza cunostinte pentru anumite cerinte necesare participarii la Licitatii Publice – SEAP/SICAP ( Sistemul Electronic de Achizitii Publice) – cf. Legilor 98/2016 ; 99/2016 ; 100/2016 si Normelor metodologice de aplicare.**
-  **Certificatul de Manager de Proiect – Autorizat A.N.C. asigura eligibilitatea participarii la Licitatiile Publice pentru lucrari de constructii (cf. Documentatii de Atribuire – SEAP/SICAP)**

## SCOPUL si OBIECTIVELE CURSULUI PROJECT MANAGEMENT IN CONSTRUCTII pentru ARHITECTI si ANTREPRENORI

Cursul de Project Management pentru Arhitecti si Antreprenori permite participantilor sa invete sa planifice, sa organizeze si sa controleze activitatile din cadrul proiectelor desfasurate.

Dupa finalizarea cursului, participantii vor putea sa abordeze un proiect astfel:

- EE Sa poata identifica cerintele si obiectivele unui proiect si corelarea acestora cu contractele ;
- EE Sa poata face managementul cerintelor proiectului
- EE Sa poata sa identifice, sa planifice si sa programeze activitatile din cadrul proiectelor ;
- EE Sa poata sa estimeze duratele si costurile fiecarei activitati si a intregului proiect ;
- EE Sa poata planifica si aloca resursele umane necesare fiecarei activitati ;
- EE Sa poata sa motiveze resursele umane cheie din cadrul proiectului ;
- EE Sa poata planifica fluxul de numerar (**cash in-flow** si **cash out-flow**) ;
- EE Sa poata face bugetarea, monitorizarea si controlul costurilor proiectului ;
- EE Sa poata identifica riscurile si sa poata face managementul acestora ;
- EE Sa poata planifica, asigura si controla calitatea in fiecare etapa a constructiei ;
- EE Sa poata eficientiza comunicarea intre persoanele si grupurile implicate in proiect ;
- EE Sa poata planifica, organiza, administra si controla eficient procesul de achizitii (materii si materiale, forta de munca, utilaje, subcontractori ...etc. ) ;
- EE Sa poata asigura controlul schimbarilor din cadrul proiectului .
- EE Sa poata asigura o relatie eficienta cu participantii la proiect (stakeholderii)

### CONTINUTUL CURSULUI (*pentru detalii , accesati prezentarile din site* )

- EE Initierea proiectelor de constructii ,
- EE Tipuri de Organizatii , Proiecte de Constructii , Ciclul de Viata al Proiectelor de Constructii – **Project Management - Fundamente**
- EE Aria de Cuprindere a Proiectelor de Constructii (Analiza Cerintelor) – **Scope Management** ;
- EE Definirea Activitatilor, Estimarea duratei Proiectului, Drumul Critic – **Schedule Management**
- EE Estimarea Costurilor, Bugetarea Costurilor, Controlul Costurilor – **Management Cost** ;
- EE Planificarea, Managementul si Alocarea Resurselor Umane – **Management Resurse**
- EE Definirea, Identificarea si Managementul Riscurilor in Proiecte - **Management Riscuri** ;
- EE Planificarea si Managementul Comunicarii in proiecte – **Managementul Comunicari** ;
- EE Planificarea si Managementul Calitatii in proiecte de Constructii – **Managementul Calitate**;
- EE Planificarea si Managementul Achizitiilor – **Managementul Achizitiilor**;
- EE Administrarea si controlul schimbarilor in proiecte - **Managementul Schimbari** ;
- EE Monitorizarea si Controlul proiectelor de Constructii – **Metoda Valorii Dobandite (EVM)**.

## CALENDARUL CURSULUI :

Curs 1 # 15 Mai 2021		Curs 2 # 12 Iunie 2021		Curs 3 # 10 Iulie 2021	
Sesiunea 1 – Partea I-a	9.00 – 13.00	Sesiunea 2 – Partea I-a	9.00 – 13.00	Sesiunea 3 – Partea I-a	9.00 – 13.00
Pauza de Pranz	13.00 – 14.00	Pauza de Pranz	13.00 – 14.00	Pauza de Pranz	13.00 – 14.00
Sesiunea 1 – Partea II-a	14.00 – 18.00	Sesiunea 2 – Partea II-a	14.00 – 18.00	Sesiunea 3 – Partea II-a	14.00 – 18.00

## CALENDARUL CURSULUI

MAY	JUNE	JULY
26 27 28 29 30 1 2	31 1 2 3 4 5 6	28 29 30 1 2 3 4
3 4 5 6 7 8 9	7 8 9 10 11 12 13	5 6 7 8 9 10 11
10 11 12 13 14 15 16	14 15 16 17 18 19 20	12 13 14 15 16 17 18
17 18 19 20 21 22 23	21 22 23 24 25 26 27	19 20 21 22 23 24 25
24 25 26 27 28 29 30	28 29 30 1 2 3 4	26 27 28 29 30 31 1
31 1 2 3 4 5 6	5 6 7 8 9 10 11	2 3 4 5 6 7 8
<b>Tutorial 1</b>	<b>Tutorial 2</b>	<b>Tutorial 3</b>

\*\*\* **NOTA** : Relatii suplimentare despre cursuri puteti gasi la :

[www.project-management-romania.ro](http://www.project-management-romania.ro)

sectiunea **CURSURI**

sau contactati **Departamentul de Administrare Cursuri** la

**Telefon: 0744-618240, 0744-639025 ;**

**e-Mail: [cursuri@europroiect.ro](mailto:cursuri@europroiect.ro);**

Pentru inscrieri, descarcati si completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

[Click AICI - pdf](#) sau [Click AICI – word](#)

si transmiteti prin fax : 0239-619578 sau mail [cursuri@europroiect.ro](mailto:cursuri@europroiect.ro)

### EUROPROIECT ESTATE

Serviciul de Administrare Cursanti

Mail : [cursuri@europroiect.ro](mailto:cursuri@europroiect.ro)

Tel : 0239-612230

Fax : 0239-619578

[www.project-management-romania.ro](http://www.project-management-romania.ro)



**Profil si Experienta Trainer: Ing. Marius GAITAN, PMP<sup>®</sup>, PMI-PBA<sup>®</sup> - Inginer Constructor  
Membru Project Management Institute - PMI<sup>®</sup> (USA)**

- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE<sup>®</sup>,**
  - Project Management,
  - Risk Management,
  - Cost Management,
  - Planificarea si Programarea Proiectelor, Portofoliilor si Programelor
  - Dezvoltare Organizationala (Metodologie, Project Management Office – PMO)
  - Sistemul de Control al Proiectelor de Constructii
  - Utilizare Microsoft Project Professional in Constructii
  - Implementare Pamanent de Proiect in Organizatii - **OPM**
- **Certificat PMP<sup>®</sup> – Project Management Professional PMI<sup>®</sup>-USA**
- **Certificat PMI-PBA – Professional in Business Analysis PMI<sup>®</sup>-USA**
- **Expert Consultant in Constructii Civile, Industriale, Infrastructura - EUROPROIECT ESTATE<sup>®</sup>  
... .. peste 30 ani experienta in industria constructiilor.**

**Activitate profesionala internationala – in comitetele Project Management Institute PMI-USA**

**PMBOK Guide - Sixth Edition** - Nominated in Appendix X2.4.2 - Final Exposure Draft Review -in addition to the members of the Committee, provided recommendations for improving the Exposure Draft Review (Standard Portion) ;

**PMBOK Guide - Sixth Edition** - Nominated in Appendix X2.4.3 - Final Exposure Draft Review ( Guide Portion) - in addition to the members of the Committee, provided recommendations for improving the Exposure Draft ;

**The Standard for Program Management - Fourth Edition** - Nominated in Appendix X2.3.2. - FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEWERS - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft

**The Standard for Portfolio Management - Fourth Edition** - Nominated in Appendix X2.3.3. - EXPOSURE DRAFT REVIEW - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft.

**The PMI Guide to Business Analysis – First Edition**, Nominated in Appendix X1.2.2. – FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEW (STANDARD PORTION) - in addition to the members of the Committee

**PMBOK Guide - Sixth Edition** - Translate into Romanian language.