





Curs Microsoft Project 2013 / 2016 / 2019 aplicat in Constructii pentru Planificarea si Controlul Proiectelor se desfasoara in zilele : 21 si 22 Noiembrie 2020

Acest curs este un ghid de utilizare pentru *Microsoft Project 2013 / 2016 / 2019* si a fost dezvoltat din perspectiva unui manager de proiect cu experienta practica reala in constructii, fiind completat cu informatii pe care sa le puteti utiliza imediat. Cursul prezinta utilizarea *Microsoft Project 2013 / 2016 / 2019* in timpul fazelor de management de proiect, dezvaluie cele mai bune practici si va conduce prin Ciclul de Viata al Proiectului, de la planificare pana la urmărirea închiderii. Acest curs valoros, urmează procesele definite în **Ghidul PMBOK® Ed. 6 elaborat de PMI-USA, Standardul ISO 21500 – Project Management** și asigura corelarea cu practica.

Cursul este util pentru a raspunde la cerintele din **Fisa de Date** si Documentatia de Atribuire pentru Cererile de Oferte depuse in **SEAP** (**Metodologia pentru realizarea lucrării - activitățile** cu legături bine definite cu fiecare fază, **pachet de lucru** și activități în pachetul de lucru; indicarea clara în planul de lucru a **Drumului Critic**, inclusiv programarea activitatilor si realizarea **Graficului Gantt**, alocarea resurselor, ...etc.) conform HG 907/2016.

Cursul prezinta tehnici specifice prin care se poate crea o **Diagrama Gantt** si identificarea **Drumului Critic**, pornind de la DEVIZELE constructiei (devizul de constructii, instalatii ... etc.), inclusiv rapoarte pentru utilizarea resurselor pentru activitati, fiind respectata **Hotărârea nr. 907** din 29 noiembrie 2016 privind etapele de elaborare și conținutul-cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor / proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice.

Cursul este organizat ca un ghid pas-cu-pas pentru utilizarea *Microsoft® Project* in constructii (civile, industriale, infrastructura, instalatii, etc.), pentru dezvoltarea programarii unui proiect :

-  sa startati un proiect de la inceput prin crearea de activitati si subactivități, programarea proiectului, alocarea resurselor si obtinerea de rapoarte pentru coordonare si decizii mai bune
-  sa cunoasteti interfața utilizator și tehnici pentru *Microsoft® Project 2013 / 2016/2019*
-  sa puteti urmări progresul înregistrat, sa analizati deviatiile si sa coordonati resursele
-  sa intelegeti cum sa interpretati rezultatele și cum sa faceti corectiilor necesare pentru conducerea eficienta a proiectului (incadrare in timp si in buget)

Proiectat pentru managerii de proiect ocupati, ce vor sa utilizeze *Microsoft Project Professional*, acest curs va ajuta sa intelegeti rapid caracteristicile si modul de utilizare a aplicatiei, prezentand în mod clar, concis și simplist **utilizarea Microsoft Project Professional, in conracte de constructii**, corelata cu practica actuala. Cursul contine o multitudine de exemple practice, care provin din sute de proiecte si contactul cu managerii de proiect si persoanele care fac programarea proiectelor din lumea reala. Tehnicile prezentate sunt dublate cu exemple practice si rapoarte personalizate (create de specialistii de la EUROPROIECT ESTATE), ce sunt gata pentru a fi utilizate imediat in activitatea practica din domeniul constructiilor civile, rezidentiale, industriale, infrastructura, instalatii ... etc.

Pachetul de Rapoarte Customizate realizate de specialistii EUROPROIECT ESTATE (ce au o valoare de piata de peste 300\$) este furnizat fiecarui cursant impreuna cu instructiuni pentru utilizarea imediata, fiind incluse in kitul de curs.

Bine structurat si concis, acoperind in detaliu toate elementele importante necesare, cursul *Microsoft Project Professional* cu Aplicatii in Constructii este ideal atat pentru Managerii de Proiect neexperimentati, pentru cei experimentati dar si pentru personalul auxiliar din ramura constructii.

Acest curs este deosebit de util deoarece :

- EE** Prezinta *Microsoft Project* , ca instrument de conducere pentru Managerii de Proiect ;
- EE** Prezinta modalități practice de utilizare a *Microsoft Project Professional* in constructii
- EE** Patrunde în planificarea, urmărirea, raportarea și închiderea proiectului și exploarează cele mai bune practici pentru toate fazele de planificare ;
- EE** Dezvăluie noile functii ale aplicatiei, inclusiv instrumentele care prezinta factorii ce afectează programarea proiectului, construirea de scenarii “*what-if*” și modul în care devierile pot afecta alte aspecte ale proiectului ;
- EE** Urmează procese și proceduri din Ghidul PMBOK® ediția a 6-a si ISO 21500 .

Cursul furnizeaza informațiile de care aveți nevoie pentru a va pregăti nu doar pentru utilizarea *Microsoft® Project Professional*, ci si pentru a excela ca Manager de Proiect.

Veti putea intelege modul in care *Microsoft® Project Professional* vă poate ajuta să vă atineti obiectivele strategice, modul de configurare a instrumentelor importante și cum sa incepeti lucrul in mediul *Microsoft® Project*. Veti putea invata esenta planificarii, modul in care să alocati taskurile și duratele, sa atribuiti resursele și costurile estimate, stabilirea liniilor de bază (referinta) pentru performanță si apoi urmărirea și actualizarea statusului proiectului, raportarea progresului proiectului și mai multe modalitati de prezentare a acestuia. Veti invata sa observati ceea ce trebuie sa schimbati și cum să luati măsurile corective necesare.

Aceasta este cursul cel mai bun, practic si complet pentru utilizarea *Microsoft Project 2013/2016* in constructii. Experienta practica de peste 30 de ani in constructii, in training, consultanta si in management de proiect a trainerului va va ajuta să vă îmbunătățiți tehnicile de planificare, programare, alocarea de resurse, buget, colaborare, analiza volumului de muncă, rapoarte privind progresul înregistrat, finalizarea, închiderea și multe altele prin utilizarea *Microsoft® Project Professional*. Cursul contine soluții reale, tehnici noi si inovatoare, inclusiv o documentatie valoroasa (Carti, Caiete de Curs, Documente Template, Fisiere de lucru (ready-to-use), Golden Card-uri ...etc., (furnizate fiecarui cursant), facilitand si asigurand intelegerea conceptelor, instrumentelor si tehnicilor din MSP, prin utilizarea unor tehnici pedagogice moderne.

Ing. Marius Gaitan, PMP, PMI-PBA este președinte si Senior Project Manager al EUROPROIECT ESTATE®, companie specializata, in Dezvoltare Organizationala, Training Tehnic și de formare în ramura constructii. Inginer constructor, cu o experienta de peste 30 de ani in constructii (proiectare, executie, expertiza, management si management de proiect), inclusiv utilizarea practica a tehnicilor de Project Management in organizatii, asigura corelarea tehnicilor cu procesele organizationale si cu activitatea operationala prin modelarea proceselor tehnologice din constructii.

Beneficiind de experienta de peste 35 de ani in domeniul constructiilor (proiectare, planificare, executie si expertiza) si peste 25 de ani in management si management de proiect, trainerul a creat impreuna cu echipa de la EUROPROIECT ESTATE® acest curs pentru utilizarea practica a aplicatiei *Microsoft® Project Professional 2013/2016* in constructii.



Curs Microsoft Project Professional
cu aplicatii in CONSTRUCTII

Ing. Marius Gaitan este Certificat **PMP® – Project Management Professional** si **PMI-PBA – Professional in Business Analysis** - de catre Project Management Institute PMI® – USA, este Membru al PMI® – USA, Trainer Certificat pentru cursuri de Management de Proiect si utilizare Microsoft® Project .

Ca trainer cu o vasta experienta, Ing. Marius Gaitan începe cursul cu o imagine de ansamblu a elementelor de bază de management de proiect și apoi se mută pe subiecte mai avansate, astfel încât să puteți învăța aria de cuprindere a ceea ce presupune un management de proiect de succes.

Cursul contine prezentarea conceptelor care stau la baza proiectelor de constructii si a elementelor de baza privind programarea unui proiect, pana la functii avansate. **Microsoft® Project Professional** este o aplicatie puternica, avand foarte multe functii utile practicienilor, iar in acest curs sunt prezentate modalitatile in care aceasta aplicatie poate fi utilizata in practica curenta din domeniul constructiilor (civile, industriale, infrastructura, rezidentiale, instalatii ... etc.).

- EE** Cursul asigura o abordare a **Microsoft® Project Professional** și vă arată cum să faceți cu succes managementul activităților ;
- EE** Cursul începe cu elementele de bază de management de proiect, cum ar fi crearea unui nou proiect și urmărirea progresului unui proiect ;
- EE** Cursul continua cu subiecte mai avansate, inclusiv customizarea proiectului, utilizând importul și exportul de informații ;
- EE** Cursul prezinta modalitatea de construire a activitatilor, utilizarea vizualizarilor, modificarea aspectului unui proiect și rezolvarea problemelor de planificare și de resurse ;
- EE** Cursul prezinta modalitatile prin care se poate crea si actualiza programarea (Graficul de Executie) al unui proiect cu sau fara utilizarea resurselor (umane, materiale, de cost) ;
- EE** Cursul se concentreaza pe functiile esentiale necesare panificarii si controlului unui proiect si pastrarea informatiilor relevante

Cursul este util pentru :

- EE** Manageri de Proiect si persoane care fac planificarea, programarea si urmarirea proiectelor (pe perioada proiectarii, a executiei, a reluarii executiei – “*rest de executat*”) ;
- EE** Companii din industria constructiilor care doresc sa-si specializeze salariatii pentru utilizarea aplicatiei **Microsoft® Project Professional** in vederea planificarii si controlului operatiunilor si a unui control mai bun.
- EE** Manageri si alte persoane care sunt implicate in planificarea, conducerea si monitorizarea proiectelor / contractelor de lucrari .

Participand la cursul **Microsoft® Project 2013/2016** organizat de **EUROPROIECT ESTATE®**, veți învăța să puneți cu siguranta si măiestrie **Microsoft® Project Professional** sa lucreze pentru Dvs., sa preluati controlul proiectelor mari si mici.

Aceast curs a fost creat pentru a reduce durata necesara formarii deprinderilor necesare pentru utilizarea **Microsoft® Project Professional**, permițând cursantilor să înțeleagă si sa utilizeze elementele cuprinse în curs cât mai repede posibil. Cursul este destinat să vă învețe cum să utilizați Microsoft® Project într-un mediu de proiect, cu aplicatii in constructii civile, rezidentiale, industriale, agricole, instalatii si lucrari de infrastructura, ...etc.



Curs Microsoft Project Professional
cu aplicatii in **CONSTRUCTII**

Scopuri si obiective

Cursul *Microsoft® Project Professional* permite participantilor sa invete sa organizeze activitatile proiectului impreuna cu resursele alocate pentru fiecare dintre acestea. Dupa finalizarea cursului, participantii vor putea sa abordeze un proiect, astfel incat :

EE Sa poata face Planificarea si programarea proiectelor de constructii, lucrul cu meniuri si bare cu instrumente), incluzand :

- EE** introducerea proprietatilor proiectului, inclusiv Calendare personalizate ;
- EE** planificarea activitatilor proiectului, relationarea acestora si activitatile subcontractate
- EE** planificarea Fazelor Determinante din cadrul proiectului
- EE** planificarea si alocarea resurselor Umane, Materiale, Echipamente si de Cost
- EE** urmarirea alocarii si gradul de incarcare a fiecarei resurse umane, respectiv:
 - Raport cu activitatile alocate fiecarei resurse
 - Raport cu resursele alocate fiecarei activitati
 - Gradul de incarcare a fiecarei resurse umane si nivelarea resurselor supraalocate
- EE** urmarirea evolutiei proiectului si actualizarea Graficului de Executie pe baza Rapoartelor de Progres, conform cantitatilor de lucrari efectiv realizate pana la o anumita data ;
- EE** urmarirea intarzierilor in executia unor activitati ;
- EE** urmarirea incadrarii in perioadele de timp planificate pentru fiecare Faza Determinanta (pregatirea lucrarilor pentru inspectia ISC) ;
- EE** reprogramarea automata a activitatilor ramase (Rest de Executat) dupa o anumita data inclusiv rapoarte necesare pentru reprogramarea si replanificarea productiei, datorate unor intarzieri :
 - replanificarea resurselor umane, materiale si de cost in vederea reprogramarii datei calendaristice cand acestea trebuie sa soseasca pe site
 - replanificarea datelor pentru subcontractori
 - replanificarea aprovizionarii cu materiale
- EE** obtinerea de rapoarte personalizate privind analiza si prognoza proiectului, astfel :
 - Raport cu data la care se preconizeaza sa se finalizeze proiectul (in conditiile aparitiei de intarzieri, implementarii de schimbari aprobate, reprogramarii si replanificarii unor resurse ... etc.)
 - Raport cu deviatiiile proiectului :
 - cat s-a executat fata de cat era planificat sa se execute
 - cat s-a cheltuit fata de cat s-a executat (deviatia de cost)
 - cat se estimeaza ca proiectul devieze (timp/cost) fata de data de finalizare
 - Raport privind productivitatea medie globala pentru forta de munca
 - Raport privind productivitatea medie a subcontractorilor (pentru a urmari incadrarea in duratele contractate dar si pentru a asigura sincronizarea cu celelalte activitati)

La finalul acestui curs, veti fi în măsură să:

- EE Înțelegeți măsurile necesare pentru a crea un plan de proiect
- EE Modalitatea de configurare a aplicației
- EE Modalitatea de definire a Calendarelor
- EE Adăugarea de activități și organizarea acestora
- EE Modalitatea de formatare a ecranului
- EE Adăugarea precedentelor logice și constrângerilor
- EE Utilizarea de Tabele, Vizualizări și Filtre
- EE Printarea de Rapoarte
- EE Înregistrarea și monitorizarea progresului proiectului
- EE Crearea și asignarea resurselor și înțelegerea impactului asupra taskurilor a diferitelor tipuri de efort (timp limitat și resurse limitate)
- EE Analiza cerințelor de resurse și nivelarea unei programari
- EE Actualizarea resurselor din proiect
- EE Customizarea opțiunilor pentru proiect
- EE Înțelegerea diferitelor tehnici de programare.

Cui se adresează cursul?

Cursul se adresează unui spectru larg de persoane, dar este îndeosebi util Managerilor Executivi, Project Managerilor și membrilor echipelor de proiect. Este deopotrivă util și altor persoane, aflate la orice nivel ierarhic, care doresc să-și formeze competențe de Project Management și abilități privind conducerea și coordonarea proiectelor. Cursul este accesibil tuturor persoanelor cu diferite niveluri de pregătire. Ne așteptăm să aveți un anumit nivel de experiență practică dobândită în activitatea dumneavoastră și să doriți să învățați tehnici și proceduri care pot îmbunătăți metodologiile și performanța firmelor din care faceți parte și să vă creșteți valoarea personală.

Metode de predare:

- EE Studii de caz – proiecte de construcții,
- EE Analize practice – situationale în proiecte de construcții,
- EE Discuții interactive,
- EE Jocuri de simulare de proiect în construcții și de formare.

Conținutul cursului :

- EE Inițierea proiectelor de construcții, Introducere în Gestionarea Proiectelor ;
- EE Prezentarea generală a aplicației **Microsoft® Project Professional**
- EE Introducerea și organizarea activităților proiectului – diagrame Gantt ;
- EE Configurarea Resurselor Proiectului (personal, materiale, echipamente, organizarea resurselor în grupuri ... etc.) ;
- EE Alocarea Resurselor pe Activități;
- EE Configurarea detaliilor referitoare la activități (relații între activități, introducerea costurilor fixe, Drumul Critic ... etc.)
- EE Configurarea detaliilor referitoare la resurse (configurarea disponibilității resurselor, rate de plată variabile, analiza costurilor resurselor ... etc.) ;
- EE Pregătirea și Formatarea datelor, vizualizări complexe, vizualizări personalizate, etc.)
- EE Tipărirea Informațiilor din proiect și personalizarea tipăririlor ;
- EE Urmărirea și raportarea evoluției proiectului, urmărirea progresului față de plan.



Curs Microsoft Project Professional
cu aplicații în CONSTRUCTII



Profil si Experienta Trainer: Ing. Marius GAITAN, PMP® , PMI-PBA® - Inginer Constructor
 Membru **Project Management Institute - PMI® (USA)**

- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE®**,
 - Project Management,
 - Risk Management,
 - Cost Management,
 - Planificarea si Programarea Proiectelor, Portofoliilor si Programelor
 - Dezvoltare Organizationala (Metodologie, Project Management Office – PMO)
 - Sistemul de Control al Proiectelor de Constructii
 - Utilizare Microsoft Project Professional in Constructii
 - Implementare Pamanent de Proiect in Organizatii - **OPM**
- **Certificat PMP® – Project Management Professional PMI®-USA**
- **Certificat PMI-PBA – Professional in Business Analysis PMI®-USA**
- **Expert Consultant in Constructii Civile, Industriale, Infrastructura - EUROPROIECT ESTATE®**
 **peste 30 ani experienta in industria constructiilor.**

Activitate profesionala internationala – in comitetele Project Management Institute PMI-USA

PMBOK Guide - Sixth Edition - Nominated in Appendix X2.4.2 - Final Exposure Draft Review -in addition to the members of the Committee, provided recommendations for improving the Exposure Draft Review (Standard Portion) ;

PMBOK Guide - Sixth Edition - Nominated in Appendix X2.4.3 - Final Exposure Draft Review (Guide Portion) - in addition to the members of the Committee, provided recommendations for improving the Exposure Draft ;

The Standard for Program Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.2. - FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEWERS - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft

The Standard for Portfolio Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.3. - EXPOSURE DRAFT REVIEW - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft.

The PMI Guide to Business Analysis – First Edition, Nominated in Appendix X1.2.2. – FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEW (STANDARD PORTION) - in addition to the members of the Committee

PMBOK Guide - Sixth Edition – Traducere in Limba Romana.

