

Curs ANALIZA DE BUSINESS

Martie – Aprilie – Mai 2021

Cursul **Analiza de Business** prezintă practicile standard pentru efectuarea analizei de business, unele perspective și foarte multe tehnici. Acest curs va ajuta analiștii de business de la toate nivelurile să-și dezvolte în continuare abilitățile pentru a stăpâni nivelul următor de competență în analiza de business, va ajuta cursantii să înțeleagă rolul BA, responsabilitățile și rezultatele care asigură succesul analizei de business. Cursul este ca un vehicul care furnizează resursele necesare pentru a explica, clarifica și pune în practică conceptele practice de analiză de business în mâinile părților interesate din proiect, managerilor de proiect și analiștilor de business.

Profesia, creșterea și acceptarea analistului de business cresc într-un mod asemănător cu creșterea managementului de proiect la începutul anilor 1980. Analiza de business este domeniul cu cea mai rapidă dezvoltare în business actuala iar rolul analistului este atât strategic, cât și tactic. La nivel strategic, accentul se pune pe înțelegerea nevoilor afacerii în ansamblul său, a direcției sale strategice și identificarea inițiativelor care vor permite întreprinderii să-și atingă obiectivele. La nivel tactic, disciplina se concentrează pe anumite elemente, cum ar fi colectarea de cerințe de business la nivel general și munca făcută de analiștii de sistem, cum ar fi proiectarea cerințelor funcționale pentru comportamentul produselor. Analiștii de business combină abilitățile tehnice și de comunicare pentru a îmbunătăți afacerea prin descifrarea proceselor, făcând recomandări realiste și fezabile și facilitând implementarea unor soluții eficiente.

În afara directorilor săi de top, în orice organizație nu există o altă poziție mai importantă pentru succesul general al organizației decât analistul de business. Aceasta poate fi singura poziție în cadrul unei întreprinderi care are cunoștințe despre procesele de afaceri, precum și tehnologia IT care îl sprijină, aducând împreună personalul tehnic și cel de business pentru a rezolva în mod coerent problemele.

O analiză recentă a accentului pus pe managementul cerințelor arată că analistul de business se află în prim-planul succesului în schimbarea organizațiilor și a întreprinderilor din întreaga lume. În prezent, companiile se ocupă de proiecte mai complexe, multe dintre aceste tipuri de proiecte sunt de natură strategică și sunt necesare pentru creșterea și chiar supraviețuirea firmei / organizației. În timp ce procesul de luare a deciziilor în business poate fi însoțit prin recompense mari, există și posibilitatea unor eșecuri catastrofale dacă se iau decizii de business defectuoase. Cele mai reușite metodologii ale proceselor de business trebuie să includă analiza de business și managementul proiectelor.

Acest curs, dezvoltat de **EUROPROIECT ESTATE** este o necesitate pentru toți profesioniștii care lucrează atât cu inițiative de business cât și tehnice.

Trainerul cursului, d-nul Ing. Marius Gaitan, PMP, PMI-PBA, are o vastă experiență în management, project management și analiza de business. D-nul Ing. Marius Gaitan, PMP, PMI-PBA este certificat **Professional in Business Analysis – PMI-PBA**, de către Project Management Institute PMI-USA, fiind nominalizat ca și revizuitor și furnizorul de recomandări pentru **Ghidul de Analiza de Business** elaborat de **Project Management Institute PMI-USA**, atât în Anexa X1 .2.2 Final Exposure Draft Review (**STANDARD PORTION**) cât și în Anexa X1 .2.3 Final Exposure Draft Review (**GUIDE PORTION**).

Cursul **Analiza de Business** oferă o descriere completă a procesului de analiză a afacerilor pentru rezolvarea problemelor de business. Completat cu sfaturi, trucuri, tehnici și tactici de guerilla pentru a ajuta la executarea procesului în fața obstacolelor politice sau sociale uneori copleșitoare, acest curs este, de asemenea, pigmentat cu povestiri din lumea reală. Direct și profund, cursul de analiza de business reprezintă o contribuție valoroasă pentru capacitatea dvs. de a avea succes în acest rol în mediul de business de astăzi.

Scopul acestui curs este de a descrie amploarea rolului de profesionist in analiza de business si sa furnizeze strategii concrete pentru cei care doresc sa lucreze in acest sector. Persoanele care fac lucrari de analiza de business au diverse titlaturi: *product manager, project manager, system engineer, requirements engineer, business system analyst, developer, system architect ...* etc. Am pastrat denumirile originale, in limba engleza, deoarece in Romania aceste standarde ocupationale nu exista, nefiind introduse cu acuratete in Catalogul Ocupatiilor din Romania – COR. Rezulta insa ca, exista o multitudine de ocupatii adiacente, care necesita cunostinte de analiza de business, iar armonizarea legislatiei romane cu cea europeana va conduce negresit la actualizarea standardelor ocupationale din COR. De aceea, in intreg continutul acestui curs, titlul de analist de business va fi utilizat ca reprezentand un profesionist in analiza de business.

Un analist de business este de asteptat sa inteleaga complet si pe deplin domeniul de business pe care el sau ea il reprezinta, sa inteleaga modul in care acest business este adecvat unei organizatii si sa inteleaga modul in care tehnologiile actuale si cele viitoare pot sustine abusinessul , ajutand la dezvoltarea ideilor pentru imbunatatirea proceselor de business. Aceasta necesita ca abilitatile si cunostintele sa fie actualizate si imbunatatite continuu , facand astfel analistul de business mai valoros si mai eficient pentru organizatie.

Cursul se adreseaza persoanelor care efectueaza lucrari sau doresc sa lucreze ca si analisti de business. Exemplele ar putea include *business analyst, system analyst, project manager, quality analyst, product manager, developer, tester, system architect, data analyst* si multe asemenea altele. Acest curs se adreseaza in aceeasi masura si managerilor executivi si managerilor de resurse umane, care actioneaza in cadrul organizatiilor pentru stabilirea pozitiei, rolurilor si responsabilitatilor pentru analistii de business.

Acest curs explica si acopera conceptele fundamentale ale analizei de business intr-un limbaj usor de inteles si de invatat. Daca considerati ca analiza de business ca si profesie este un rol pe care il doriti, acest curs va ajuta sa raspundeti la intrebarea : acest rol / job este potrivit pentru mine ?

Fiecare parte din curs contine explicatii detaliate si descrieri ale task-urilor, strategiilor si tehnicilor recomandate pentru analistul de business.

Analiștii din domeniul afacerilor trebuie să răspundă provocărilor economiei actuale extrem de competitive, dezvoltând soluții practice, creative și sigure din punct de vedere financiar, care vor aborda problemele de business și vor profita de noi oportunități. Acest curs excelent prezintă un set de instrumente esențiale, necesare pentru profesioniștii din acest domeniu. Este, de asemenea, ideal pentru persoanele care doresc să obțină calificări în industrie în analiza de business și în sistemele de informații, fiind deosebit de benefic pentru cei care studiază pentru o Certificare internațională (atât la PMI-USA , Certificarea PBA – Professional in Business Analysis, cât și la IIBA , Certificările CBAP – Certified Business Analysis Professional și CCBA - Certification of Competency in Business Analysis.

Cursul contine elemente de analiza de business in concordanta cu BABOK – Anasmbulul de cunostinte de Analiza de Business , elaborat de IIBA – International Institute of Business Analysis, Standardul pentru Analiza de Business – elaborat de Project Management Institute – PMI-USA, Analiza de business pentru practicieni – elaborata de PMI-USA cat si Ghidul ansamblului de cunostinte de analiza de business, elaborat de PMI-USA.

Inainte de a parcurge prezentarea continutului acestui curs, este abordata problematica din cadrul acestuia:

- 1) Care este rolul analistului de business?
- 2) Ce face un analist de business?
- 3) Ce calificări sunt necesare pentru a deveni un analist de business?
- 4) Ce înseamnă să fiți un analist de business - aflați ce este într-adevăr un analist de business;
- 5) Ce trebuie să știți despre analiza de business - descifrați abilitățile cheie pe care un analist de business trebuie să le aibă pentru a avea succes în această carieră;
- 6) Cum să vă dezvoltați experiența de analiză a afacerii dvs. – puteți gasi zeci de idei despre cum să obțineți experiență de lucru valoroasă în analiză de business, indiferent dacă aveți un rol tehnic, un rol de afaceri sau un alt rol;
- 7) Concentrați-vă pe rolul de analist al afacerii potrivite pentru dvs. - eliminați nedumerirea descrierilor postului de analist de business de astăzi;
- 8) Strategia dvs. pentru carieră - decideți cu încredere calea cea mai bună în analiza de business;
- 9) Aflați despre obiectivele de carieră ale analistului de business - vă ajută să experimentați succesul mai devreme decât v-ați aștepta;

Deși există un răspuns clar la "ce este analiza de business?", există mai multe răspunsuri adesea în conflict la oricare dintre problemele de mai sus. Amintiți-vă, cel mai simplu, analiștii de business rezolvă problemele organizațiilor. Deși activitățile, responsabilitățile și calificările pot varia între locuri de muncă, această definiție esențială rămâne la baza. Aceste activități, responsabilități și calificări vor varia în funcție de abordarea organizației față de rolul și tipurile de proiecte la care analiza de business contribuie.

CONTINUTUL CURSULUI ANALIZA DE BUSINESS:

1. Introducere in Analiza de Business
2. Ce este Analiza de Business
3. Analiza de Business – necesitate si valoare
4. Analiza de Business – Termeni si Concepte
5. Concepte cheie ale analizei de business
6. Analistul de Business
7. Planificarea și monitorizarea analizei de business
8. Elemente fundamentale
9. Audienta Analistului de Business
10. Evaluarea nevoilor

11. Planificarea
 - a. Ce este planificarea
 - b. Intelegerea contextului solutiei
 - c. Identificarea si analiza stakeholderilor
 - d. Definirea criteriilor de acceptanta pentru solutie
 - e. Dezvoltarea planului de analiza de business
12. Cunoasterea proiectului
13. Cunoasterea mediului de business
14. Grupuri de procese si arii de cunostinte
15. Mediul în care este realizată Analiza de Business
16. Rolul analistului de business
17. Evaluarea nevoilor și a oportunităților
18. Instrumente și tehnici pentru identificarea problemei sau oportunității
19. Cunoasterea tehnicilor Analistului de Business
20. Evaluarea stării actuale
21. Determinarea optiunilor viabile
22. Facilitarea elaborării foii de parcurs a produsului
23. Asamblarea business case
24. Susținerea elaborării business case
25. Implicarea părților interesate
26. Efectuarea planificării analizei de business
27. Pregătirea pentru tranziția la starea viitoare
28. Evaluarea progresului analizei de business
29. Obținerea datelor și colaborarea
30. Analiza datelor
31. Instrumente si tehnici de analiza a datelor
32. Analiza cerințelor și conceperea definițiilor
33. Trasabilitatea și monitorizarea
34. Evaluarea soluției
35. Managementul ciclului de viață al cerințelor
36. Tehnici de BA

Caracteristici cheie ale cursului Analiza de Business

- Prezintă un proces structurat pentru a efectua analize de business pe care ar putea să le urmeze orice practician nou sau experimentat;
- Identificarea părților interesate și analiza și gestionarea părților interesate în profunzime
- Abordeaza contextul de business și cum să efectuați analiza nevoilor situaționale și să pregătiți justificarea situației pentru factorii de decizie
- Demonstrează modul de planificare a activității de analiză de business, elaborarea și executarea planurilor de comunicare și gestionare a informațiilor
- Prezinta cum să setați un proiect pentru succes cu o limită de definire concisa a scopului, să mențină un acord privind domeniul de aplicare și să controleze domeniul de aplicare într-un mediu mereu în schimbare

- Furnizeaza îndrumări privind elaborarea cerințelor soluției și definirea designului pentru a construi o soluție care să răspundă nevoilor părților interesate, precum și rolul BA în asigurarea valorii soluției pe parcursul existenței sale
- Acoperă terminologia analizei de business, rolurile și responsabilitățile și oportunitățile de colaborare BA / PM care duc la rezultate de succes în soluții

DATE ORGANIZATORICE

Perioada: **Martie – Aprilie - Mai 2021** (**incepe pe data de 17 Martie 2021**)

Cursul se desfasoara pe durata a trei luni, include training (Cursuri in sala) **si Lucrari Practice - Seminarizare.**






Cursurile se desfasoara **live online**, trei zile de curs (24 ore) fiind combinat cu **Lucrari Practice**. Aceste lucrari sunt dezvoltate de fiecare cursant, pe parcursul unei perioade de 3 luni dupa finalizarea cursului, asigurand astfel legatura intre notiunile teoretice prezentate la curs, Manualele de Analiza de Business din pachetul de curs si activitatea practica. Aplicarea practica a Instrumentelor si

Tehnicilor de Analiza de Business impreuna cu feed-back-ul asigurat prin contactul permanent (Mail, Skype, Telefon) asigura o intelegere deplina a modalitatii in care se poate aplica in practica Analiza de Business.

Locatia : Live Online (EUROPROIECT ESTATE Online Studio)

Cost Curs : 2.840 Lei / participant (Fara TVA) include:

-  **Accesul la toate sesiunile de curs**
-  **Pachet de curs:** Manuale de Curs; Documente Sablon (template); Materiale suport; Caiet de Curs; Geanta customizata, Pixuri, Certificat de Participare ...etc. ;
-  **Feed-Back permanent 60 de zile dupa finalizare**, (asigurat de D-I. Ing. Gaitan Marius, PMP, PMI-PBA), personalizat pentru fiecare cursant (**tehnica pedagogica *keep-in-touch learning***);

CALENDARUL CURSULUI :

Ziua 1 - 17 Martie 2021		Ziua 2 - 14 Aprilie 2021		Ziua 3 - 12 Mai 2021	
Sesiunea 1 – Partea I-a	9.00 – 13.00	Sesiunea 1 – Partea I-a	9.00 – 13.00	Sesiunea 2 – Partea I-a	9.00 – 13.00
Pauza de Pranz	13.00 – 14.00	Pauza de Pranz	13.00 – 14.00	Pauza de Pranz	13.00 – 14.00
Sesiunea 1 – Partea II-a	14.00 –18.00	Sesiunea 1 – Partea II-a	14.00 –18.00	Sesiunea 2 – Partea II-a	14.00 –18.00

CALENDARUL CURSULUI (zilele de curs sunt marcate cu galben)

MARCH	APRIL	MAY
1 2 3 4 5 6 7	29 30 31 1 2 3 4	26 27 28 29 30 1 2
8 9 10 11 12 13 14	5 6 7 8 9 10 11	3 4 5 6 7 8 9
15 16 17 18 19 20 21	12 13 14 15 16 17 18	10 11 12 13 14 15 16
22 23 24 25 26 27 28	19 20 21 22 23 24 25	17 18 19 20 21 22 23
29 30 31 1 2 3 4	26 27 28 29 30 1 2	24 25 26 27 28 29 30
5 6 7 8 9 10 11	3 4 5 6 7 8 9	31 1 2 3 4 5 6
Tutorial 1	Tutorial 2	Tutorial 3

*** NOTA : Relatii suplimentare despre cursuri puteti gasi la :

www.project-management-romania.ro

sectiunea CURSURI

sau contactati **Departamentul de Administrare Cursuri** la

Telefon: 0744-618240, 0744-639025 ;

e-Mail: cursuri@europroiect.ro;

Pentru inscrieri, descarcati si completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

[Click AICI - pdf](#) sau [Click AICI – word](#)

si transmiteti prin mail cursuri@europroiect.ro



Profil si Experienta Trainer: Ing. Marius GAITAN, PMP[®], PMI-PBA[®] - Inginer Constructor
Membru Project Management Institute - PMI[®] (USA)

- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE[®],**
 - Project Management,
 - Analiza de Business
 - Risk Management,
 - Cost Management,
 - Planificarea si Programarea Proiectelor, Portofoliilor si Programelor
 - Dezvoltare Organizationala (Metodologie, Project Management Office – PMO)
 - Sistemul de Control al Proiectelor de Constructii
 - Utilizare Microsoft Project Professional in Constructii
 - Implementare Pamanent de Proiect in Organizatii - **OPM**
- **Certificat PMP[®] – Project Management Professional PMI[®]-USA**
- **Certificat PMI-PBA – Professional in Business Analysis PMI[®]-USA**
- **Expert Consultant in Constructii Civile, Industriale, Infrastructura - EUROPROIECT ESTATE[®]**
..... peste 30 ani experienta in industria constructiilor.

Activitate profesionala internationala – in comitetele Project Management Institute PMI-USA

The PMI Guide to Business Analysis – First Edition, Nominated in Appendix X1.2.2. – FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEW (STANDARD PORTION) - in addition to the members of the Committee

PMBOK Guide - Sixth Edition - Nominated in Appendix X2.4.2 - Final Exposure Draft Review -in addition to the members of the Committee, provided recommendations for improving the Exposure Draft Review (Standard Portion) ;

PMBOK Guide - Sixth Edition - Nominated in Appendix X2.4.3 - Final Exposure Draft Review (Guide Portion) - in addition to the members of the Committee, provided recommendations for improving the Exposure Draft ;

The Standard for Program Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.2. - FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEWERS - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft

The Standard for Portfolio Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.3. - EXPOSURE DRAFT REVIEW - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft.

PMBOK Guide - Sixth Edition - Translate into Romanian language.