

Curs LEADERSHIP în MANAGEMENT de PROIECT

cursul se desfășoară în sistem OPEN

(incepe după formarea unei grupe de min. 10 cursanți)

Acest curs se adresează managerilor de proiect care trebuie să motiveze echipe, să influențeze părțile interesate și să crească în momente de schimbare. Acesta clarifică definițiile autorității, puterii, politicii, influenței, managementului și conducerii în mediul de proiect. În cadrul acestui curs se face o comparație între leadership și management pentru a le diferenția și a demonstra relația lor dinamică. Cursanții sunt introduși apoi într-un cadru pentru dezvoltarea leadershipului și a unui plan de acțiune.

Nu există nici o îndoială că un management de proiect bun este un factor critic al succesului proiectului. Asta înseamnă că un proiect nu se poate desfășura fără management de proiect, fie formal, fie informal. Dar trebuie să fie ceva care să țină lucrurile împreună. Ipoteza fundamentală este că avem nevoie de un fel de ordine pentru a organiza și a conduce un proiect. Cineva trebuie să facă ceva. În acest sens, managementul de proiect ajută la stabilirea unui cadru lucrativ, furnizând structură și ordine pentru potențialul haos. Fără această structurare, un proiect nu duce nicăieri; cel mai probabil va eșua, dacă va starta vreodată.

Dacă doriți să generați rezultate din haosul aparent, trebuie să construiți o structură care să permită creativitatea, inovația și rezultatele. Managementul proiectului furnizează instrumente excelente pentru a construi această structură. Acestea sunt importante și necesare pentru succesul proiectului. Dar sunt suficiente? Experiența și realitatea demonstrează că nu. De fapt, dacă nu le puneți în direcția corectă, acestea rămân ineficiente. Dacă doriți cu adevărat să vă asigurați de succesul proiectului, trebuie să înțelegeți ce este necesar pentru a stabili direcția corectă. Managementul de proiect singur nu poate face vreo minune. Ceea ce este nevoie este **leadership** iar leadershipul nu se limitează la un anumit rol. Leadershipul poate fi exercitat de o singură persoană sau de un grup de persoane iar proiectele, de obicei, dacă nu întotdeauna, implică echipe. Lucrul în echipă se află în centrul fiecărui proiect. Aceasta implică faptul că, **leadershipul unui proiect, este și trebuie să fie și leadership de echipă.**

Fără leadership în proiect nu există nici o direcție pentru managementul proiectelor. Leadershipul este factorul decisiv pentru îmbunătățirea șanselor ca proiectele să reușească. În consecință, managementul eficient al proiectelor trebuie să aibă o bază solidă fundamentată pe leadershipul proiectului. Fără leadership, sunt șanse ca proiectul dvs. să fie "doar un alt proiect".

Prin înțelegerea și utilizarea puterii, liderul proiectului poate realiza o valoare imensă. Puterea se referă la capacitatea liderului proiectului de a influența pe ceilalți să acționeze în beneficiul proiectului. Au fost dezvoltate o serie de modele bine stabilite pentru putere în cadrul unei organizații așa cum este cea a proiectului, iar unul dintre modelele clasice enumeră cinci tipuri de putere:

- **Puterea pozițională:** numită și "putere legitimă", este puterea unui individ datorată poziției și îndatoririlor relative ca și titular al poziției în cadrul unei organizații. Puterea legitimă este o autoritate formală delegată titularului poziției, fiind de obicei însoțită de diverse atribute ale puterii. Aceasta este cea mai evidentă și, de asemenea, cea mai importantă putere.
- **Puterea referențială:** Puterea sau capacitatea indivizilor de a atrage pe alții și de a-și construi loialitatea.
- **Puterea expertului:** puterea unui individ care derivă din abilitățile sau expertiza persoanei și nevoile organizației pentru aceste abilități și expertiză.
- **Puterea recompensă:** Această putere se referă la gradul în care individul le poate oferi altora o recompensă de un anumit fel, cum ar fi beneficii, timp liber, cadouri dorite, promoții sau creșteri de salarizare sau responsabilitate.
- **Puterea coercitivă:** Acest tip se referă la aplicarea unor influențe negative. Acesta include abilitatea de a reduce sau de a reține alte recompense. Dorința de recompense evaluate sau teama de a le reține garantează ascultarea celor aflați la putere.

Acest curs definește **leadershipul proiectului**, descrie rolul de lider pentru managerul de proiect în echipele de proiect performante, pune accentul pe sursele de putere pentru liderii proiectului și furnizează metode pentru liderii proiectelor pentru a-și amplifica puterea. Cursul conține o secvență de acțiuni specifice liderului proiectului. O temă centrală este că managerii de proiect pot deveni lideri de succes ai proiectelor.

Contextul pentru conducerea proiectului este abordat în acest curs în contextul succesului proiectului. Într-adevăr, principiile care stau la baza este că, conducerea proiectului de către managerul de proiect, este necesară pentru succesul proiectului. Această dependență ridică întrebarea despre relația dintre conducerea proiectului și succesul proiectului. Cât de important este leadershipul proiectului pentru succesul acestuia?

Cu toții avem nevoie să creștem în proiecte de succes. Dar ce anume înseamnă asta? Succesul proiectului reprezintă livrarea cu succes și în timp util în cadrul bugetului? Sau reprezintă doar calea către glorie? Rezultatele sunt cele care contează întotdeauna cel mai mult? Ce altceva poate însemna succesul proiectului? Și ce trebuie să faceți pentru a obține succesul proiectului? Succesul este limitat la un norocos care se întâmplă să se afle în locul potrivit la momentul potrivit? E o coincidență? Sau, de fapt, putem planifica succesul?

Am văzut că rolul de lider al unui proiect crește și mai mult pe măsură ce crește complexitatea proiectului. Dar care este rolul liderului de proiect? Care este responsabilitatea principală a liderului proiectului?

Răspunsul la aceste întrebări, alături de alte abordări, completează conținutul acestui curs. Elementele de leadership conținute în acest curs, furnizează un cadru lucrativ pentru definirea, evaluarea și dezvoltarea competenței managerului de proiect, oferind o imagine generală asupra competențelor și comportamentelor de leadership.

CONTINUTUL CURSULUI :

- Conceptul de leadership
- Ce este și ce trebuie să facă un lider
- Cele 4 niveluri în leadership
- Factorii de diferențiere
- Focalizarea liderilor
- Care sunt caracteristicile unui bun lider
- Cele 10 cai pentru a ajunge la succes
- Pericole în leadership
- 10 pericole iminente în leadership
- Cum se pot evita aceste pericole
- Calea succesului
- Inteligența emoțională
 - Lanțul răspunsurilor
 - Paradigmele noastre
 - Înțelegerea momentului
 - Scara responsabilității
 - Responsabilitatea personală
- Ingredientele esențiale ale succesului
- Cele 21 calități ale liderului
- Cele 17 legi ale muncii în echipă
- Cele 21 legi supreme ale liderului

CUI SE ADRESEAZĂ CURSUL

Cursul se adresează unui spectru larg de persoane din domeniul construcțiilor, fiind îndeosebi util și Managerilor Executivi și Managerilor de Proiect. Este deopotrivă util pentru alți specialiști care lucrează în proiecte (ingineri, arhitecți, economiști, juristi ...etc.), care doresc să-și formeze competențe și abilități de Leadership. Cursul este accesibil tuturor persoanelor cu diferite niveluri de pregătire care doresc să aibă o carieră de succes prin utilizarea cunoștințelor de Leadership.

DATE ORGANIZATORICE

Perioada: cursul se desfasoara in sistem OPEN (incepe dupa formarea unei grupe de min. 10 cursanti)

Cursul are o durata de **8 ore (4 module a cate 2 ore fiecare)**, include training si exercitii practice pentru intelegerea si deprinderea unor tehnici.

Cursul se desfasoara Live Online.

Locatia : Live ONLINE

Cost Curs : **880 Lei (Fara TVA)** / participant include:

Pachet de curs: Manuale de Curs; Documente Sablon (template); Materiale suport; Caiet de Curs; Geanta customizata, Pixuri, Certificat de Participare ...etc. ;

Relatii suplimentare despre cursuri puteti gasi la :

www.project-management-romania.ro

sectiunea CURSURI

sau contactati ***Departamentul de Administrare Cursuri*** la

Telefon: 0239-612230, 0744-639025 ; Fax : 0239-619578

e-Mail: cursuri@europroiect.ro;

Pentru inscrieri, descarcati si completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

si transmiteti prin mail cursuri@europroiect.ro