



Curs **MANAGER AL SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI**



Cursul se va desfasura **Live Online (4 zile de curs)**

*Cursul **Manager al Sistemului de Management al Riscului Organizational**, a fost dezvoltat in concordanta cu cerintele legislatiei romane in vigoare si a standardului ocupational pentru educatie si formare profesionala in vederea obtinerii **Certificatului de MANAGER AL SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI**, conform **Cod COR 325708**, fiind util tuturor persoanelor din institutii publice si private cu responsabilitati asupra riscului organizational.*

Acest curs face o abordare clara și concisa a lumii reale pentru a determina modul în care riscul afacerii poate afecta strategiile prioritare de business, modul in care pot fi utilizate instrumentele si tehnicile de management al riscului și modul de elaborare a planurilor de acțiune pentru abordarea acestora prin **Enterprise Risk Management (ERM)**. Acest concept relativ recent, ce poartă denumirea de „Managementul Riscului la Nivel Organizational” (**ERM - Enterprise Risk Management** sau **EWRM - Enterprise Wide Risk Management**) reprezinta integrarea tuturor categoriilor de riscuri într-un singur cadru lucrativ cu scopul optimizării valorii organizatiei.

Cursul este **Autorizat de Autoritatea Nationala pentru Calificari (A.N.C.)** si asigura cunostintele necesare pentru dobandirea competențelor și deprinderilor pentru ocupatia **MANAGER AL SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL RISCULUI** (Cod **COR 325708**).

Managementul Riscului Organizational este un efort complex, care necesită planificare, organizare și conducere de catre experți, cu scopul de a conduce activitățile unei organizatii într-o direcție care minimizează efectele riscului asupra valorii și performanței financiare. Consiliile de conducere ale organizatiilor sunt din ce în ce mai solicitate să revizuiască și să raporteze cu privire la caracterul adecvat al managementului riscului în organizațiile pe care le administrează, iar implementarea managementului riscului in organizatie trebuie sa furnizeze îndrumări operative pentru crearea unui program eficient pentru managementul riscului.

Sesiunea de baza a cursului de specializare in managementul riscului, dureaza 2 luni pe parcursul carora se desfasoara si un **Atelier de Formare practica pentru gestionarea riscurilor** (abordare prin *Keep-in-Touch Learning*, cu o Lucrare Practica) asigurand o acoperire minuțioasă a cunostintelor de managementul riscului organizational precum și asigurarea consilierii cu privire la punerea în aplicare a unei inițiative **ERM - Enterprise Risk Management**.

Acest curs poate fi un instrument de referință valoros pentru responsabilii cu riscul organizational, managerii de risc, directorii consiliilor de administrație, managerii organizatiilor si pentru oricine are o poziție de conducere sau operationala / operativa. Acest curs impreuna cu manualele de curs furnizeaza informatii privind cadrul organizational si metodologia pentru a gestiona cele mai critice riscuri ale organizației, permițând atingerea tintelor și obiectivelor strategice. Cursul furnizeaza informatii ce pot fi partajate între echipele executive sau membrii comitetelor de risc, astfel încât toți sa acționeze utilizand un vocabular comun și înțelegerea ERM.

Cursul prezinta legătura dintre strategie și **ERM**, explicând clar pașii necesari pentru a realiza un proces ERM eficient printr-o metodologie unică de identificare și de prioritizare a riscurilor în cadrul funcțiilor de business. Acest curs furnizeaza instrumente si tehnici oferind astfel participantilor un ghid practic pentru punerea în aplicare a ERM.

Cursul a fost dezvoltat axandu-se pe cele mai bune practici de gestionare a riscului organizational deoarece in ultimul deceniu atat lumea afacerilor, finantelor si mediul in care se desfasoara activitatile de business s-a schimbat major. Acronimul popular utilizat pentru definirea mediului in care se desfasoara activitatile actuale de business – **VUCA**, (*Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity*) înseamnă Volatilitate, Incertitudine, Complexitate și Ambiguitate, fiind utilizat pe scară largă în afaceri ca o modalitate de a caracteriza mediul riscant în care operează organizațiile.

- **Volatilitatea** are loc atunci când natura, viteza și dimensiunea schimbării sunt imprevizibile.
- **Incetitudinea** rezultă din lipsa de cunoștințe sau din incapacitatea de a determina cursul evenimentelor viitoare.
- **Complexitatea** este prezentă atunci când rezultatul unei acțiuni nu poate fi anticipat prin analiză simplă.
- **Ambiguitatea** înseamnă că, caracteristicile cheie ale unei situații nu sunt clare sau pot fi interpretate în moduri diferite.

Fiecare dintre perspectivele **VUCA** are paralele clare în modul în care riscul este înțeles și gestionat și este posibilă structurarea identificării riscurilor în jurul acestor patru dimensiuni. Dar, deși VUCA este utilă în identificarea riscurilor, nu ne ajută să decidem cum să răspundem la acestea. Cursul **Manager al Sistemului de Management al Riscului** a fost dezvoltat astfel incat sa furnizeze un cadru complementar ce poate fi folosit pentru a forma răspunsuri la riscurile VUCA.

Cursul abordeaza concepte-cheie, procese și instrumente care stau la baza gestionării riscurilor și furnizeaza strategii clare de gestionare extrem de complexe a problemei, furnizand cunoștințe aprofundate, sfaturi practice și studii de caz din lumea reală care explorează diferitele aspecte ale ERM, elementele managementului riscului fiind distilate și discutate prin perspectiva unei conduceri corporative extrem de eficiente.

Managementul cu succes a riscului necesită un echilibru între risc și recompensă, control și cultură, artă și știință în gestionarea riscului organizational. Managerii executivi

și profesioniștii în managementul riscului au sarcina de a identifica riscurile și de a lua măsuri inteligente, deoarece o dependență excesivă în măsurarea cantitativă a riscurilor poate contribui în mod direct la eșecul în abordarea și managementul riscului și asta deoarece cele mai multe modele de risc sunt pur și simplu incapabile să prezică cu exactitate scenariile complexe care ar putea duce la dezastru financiar sau de altă natură. De aceea, cursul **Manager al Sistemului de Management al Riscului** vă propune o abordare specifică pentru ca, în cele din urmă, strategia care duce către succesul sau eșecul managementului riscului să fie condusă de deciziile și acțiunile conducerii și angajaților organizației.

De prea multe ori, organizațiile se concentrează pe procesul de management al riscurilor în detrimentul încorporării principiilor de gestionare a riscurilor în guvernare, conducere și gestionarea organizației. Realitatea arată că este nevoie de o viață pentru a construi o organizație, dar că este nevoie doar de un singur moment pentru a o distruge, iar impactul crizei financiare aducând această perspectivă în actualitate. Un factor important de succes în orice program de management al riscului organizațional (ERM) este implementarea sa practică și eficientă. Pentru a furniza organizației valoare durabilă și pe termen lung, managementul riscului trebuie integrat în modelul de guvernare al organizației, în analiza afacerilor, în deciziile strategice și tactice dispunând de un sistem eficient de raportare.

Dacă doriți să înțelegeți managementul riscului organizațional, cursul Manager al Sistemului de Management al Riscului este pentru dvs. deoarece sunt explicate clar modalitățile de management a riscurilor, furnizând o gamă largă de concepte și tehnici de gestionare a riscurilor într-un mod practic, ce identifică corect riscurile și prioritizează răspunsurile adecvate.

Cursul furnizează o imagine generală a diferitelor tipuri de tehnici: *rolul consiliului director, toleranța la risc, profilurile de risc, atelierul de risc și alocarea resurselor*, concentrându-se în același timp pe principiile care determină succesul organizațional, furnizând o multitudine de cunoștințe despre drivere, tehnici, beneficii, precum și unele capcane care trebuie evitate în implementarea cu succes a managementului riscului în organizație.

Cursul **Manager al Sistemului de Management al Riscului** este ideal și pentru directorii și managerii din întreaga organizație, furnizând o înțelegere globală de care toți aceștia au nevoie zi cu zi, pentru a gestiona și pentru a atenua riscurile complexe pe care le întâmpină în activitatea curentă, pentru a putea să prevină și să depășească cu succes situațiile de risc.

Acest curs prezintă numeroasele tipuri de riscuri cu care se confruntă organizațiile, abordând diverse categorii de risc, inclusiv **riscurile financiare, cibernetice, de sănătate, siguranță și mediu, de aprovizionare, politice și strategice** și multe altele. Cursul furnizează un cadru comun și o terminologie comună pentru gestionarea riscurilor pentru a construi un sistem eficient de management al riscurilor în organizație. Aceasta va permite organizațiilor să prevină evenimente de risc majore, să le detecteze atunci când se produc și să răspundă rapid, adecvat și rezilient. Cursul abordează și problema diferitelor strategii, tehnici și terminologii din cadrul unei organizații dar și între diferite specialități de risc, prin prezentarea principiilor de bază comune gestionării tuturor tipurilor de riscuri, evidențiind de asemenea modul în care se aplică aceste principii.

Prin abordarea provocărilor legate de adoptarea managementului riscului organizational în organizații cu structuri funcționale, care au diferite reguli și procese bine stabilite, acest curs oferă o perspectivă specială asupra adaptării noului cadru de management al riscului în culturi rezistente la schimbare.

Gestionarea riscului in organizatii poate acoperi pierderile accidentale, precum și riscurile financiare, strategice, operaționale și altele, iar implementarea managementului riscului in cadrul organizatiilor poate furniza instrucțiuni clare și concise privind stabilirea unui sistem puternic și eficient pentru managementul riscului.

Managementul Riscului Organizational (ERM) este un domeniu în creștere, iar deoarece nu este predat consecvent în universități, puțini directori îl înțeleg cu adevărat. Acest lucru îi poate pune în dezavantaj, deoarece inițiativele lor în domeniul finanțelor, marketingului și managementului pot fi valoroase doar dacă acestea nu cad victime unor riscuri care pot fi evitate. Gestiunea riscurilor în organizație este un proces în continuă evoluție, iar punerea în practică a principiilor ERM necesită o înțelegere a aspectelor de gestionare a riscurilor din lumea reală, de aceea cursul **Manager al Sistemului de Management al Riscului** furnizează îndrumări importante pentru orice organizație publică sau privată care dorește să integreze ERM în cultura sa de risc.

Cursul **Manager al Sistemului de Management al Riscului** se adresează și specialiștilor în management și celor din inginerie, care vor găsi aici concepte, tehnici, metode și aplicații utile, care să le permită înțelegerea și aplicarea noțiunilor și problematicii managementului riscului.

Este un curs ce asigura cunostinte teoretice si practice pentru Managementul Riscului

Acest curs este un ghid practic ce explica modalitatile in care se pot integra principiile de Management a Riscului Organizational în activitatea de zi cu zi a organizatiei, pentru a va ajuta sa evaluati, sa planificati si sa gestionati riscul organizational (ERM), pentru a avea succes.

- EE Metode de predare:** Studii de caz, analize practice, discutii interactive, simulare de proiect .
- EE** Acest curs asigura cunostintele necesare obtinerii **Certificatului de Manager al Sistemului de Management al Riscului** (cod COR 325708)
- EE** Cursul este **Autorizat de Agentia Nationala pentru Calificari (A.N.C.) - Romania ;**
- EE** Cursul conduce la obtinerea **Certificatului de Manager al Sistemului de Management al Riscului** recunoscut de Ministerul Muncii si Ministerul Educatiei Nationale;
- EE** **Certificatul de Manager al Sistemului de Management al Riscului** este recunoscut international, in toate tarile din Uniunea Europeana.
- EE** Cursul furnizeaza cunostinte pentru anumite cerinte necesare participarii la Licitatii Publice – **SEAP / SICAP** (Sistemul Electronic de Achizitii Publice) – cf. **Legea nr. 98/2016** - Achizitii Publice , **Legea nr. 99/2016 ; Legea nr. 100/2016**
- EE** **Certificatul de Manager al Sistemului de Management al Riscului** – Autorizat A.N.C. asigura eligibilitatea participarii la Licitatiile Publice (cf. SEAP/SICAP)

Scopul instruirii in managementul riscului este:

- Să descrie principiile și procesele de management a riscurilor;
- Să furnizeze o imagine de ansamblu a cerințelor standardelor **ISO 31000, ISO 31010, ISO 31100 și ISO 27005**;
- Să furnizeze îndrumări practice privind proiectarea și punerea în aplicare a unui cadru adecvat de gestionare a riscurilor organizatiei;
- Să stabileasca un program cu un punct de pornire ferm prin utilizarea standardelor ISO 31000, 31010 și 27005 pentru a construi politica inițială de bază pentru ERM - *Enterprise Risk Management*.

CURRICULA DE CURS

- ❖ Ce este riscul / Definiții ale riscului
- ❖ Managementul riscului / Dezvoltarea managementului riscului
- ❖ Clasificari a riscului (riscul pur, riscul în afaceri, riscul proiectelor, riscul operațional, riscul tehnologic, riscul politic),
- ❖ Componentele riscului organizational, factori externi si factori interni si niveluri ale riscului organizational
- ❖ Domeniul de aplicare al managementului riscului organizational – ERM

Analiza riscurilor

Metode de analiză a riscurilor

- Bazele analizei riscurilor:
- Metode generice de analiză a riscului
- Matricea riscurilor, Analiză preliminară de risc, FMEA, Analiza arborelui de defectare, Simularea Monte Carlo etc.

Riscul de sănătate și securitate ocupațională

- Influența factorilor de care depinde sănătatea și securitatea ocupațională

Riscul de securitate a informației

- Amenințări privind securitatea informației: viruși, troieni, „bombe logice”, viemi ; spionaj: spyware; phishing etc
- Protejarea sistemului de informații
 - Instrumente administrative ;
 - Instrumente software: programe anti-virus, anti-spyware etc.
 - Instrumente hardware: firewall, detectoare de intruși
 - Acte criminale referitoare la securitatea IT

Riscul financiar

- Aplicarea mecanismelor de tip **Cost – Beneficiu** (Analiza Cost-Beneficiu – ACB) și clasificarea riscurilor financiare: riscul de credit, riscul de portofoliu, riscul privind fluctuația ratei de schimb valutar, riscul de lichiditate, riscul investițional, ... etc.

Sistemul privind pregătirea pentru situații de urgență

- Pregătirea pentru situații de urgență;
- Planul de contingență si intruirea privind situațiile de urgență;
- Soluții de back-up, testarea soluțiilor de back-up, criterii pentru dezvoltarea soluțiilor de back-up

Reducerea riscurilor

- Tratarea riscurilor
- Analiza și monitorizarea modurilor de tratare a riscurilor
- Elaborarea, tinerea sub control și actualizarea Registrului de Risc

continuare CURRICULA DE CURS

- ❖ Procesul de management al riscului
 - Identificarea riscurilor (Tehnici de colectare a informațiilor)
 - Analiza riscurilor
 - Planificarea răspunsurilor la risc
 - Monitorizarea si controlul riscurilor
- ❖ Proiectarea cadrului general de management al riscurilor
- ❖ Politica de management al riscurilor si Integrarea în procesele organizationale
- ❖ Implementarea managementului riscurilor (cadrul general, procesul, monitorizarea si revizuirea)
- ❖ Procesul de management al riscurilor (Structura procesului, Comunicare si consultare, context)
- ❖ Aprecierea riscului (Identificarea, Descrierea, Estimarea si Analiza riscului)
- ❖ Metode si tehnici pentru evaluarea, analiza si tratarea riscului
- ❖ Pregatirea si implementarea planurilor de tratare a riscurilor
- ❖ Monitorizarea si revizuirea procesului de management a riscului
- ❖ Documentarea procesului de management al riscurilor
- ❖ Structura si administrarea managementului riscului
- ❖ Rolul comitetului director si rolul functiei de management a riscurilor
- ❖ Rolul auditului intern

- ❖ **Practici de management al riscurilor**
- ❖ Concepte ale riscurilor
- ❖ Atitudinea și apetitul pentru risc
- ❖ Clasificarea riscurilor
- ❖ Structura ierarhizată a riscurilor
- ❖ Alte categorii de riscuri
- ❖ **Tehnici de management al riscurilor**
- ❖ **Metodologiile practice pentru riscuri**
- ❖ Diverse tehnici:
 - Analiza SWOT
 - Risk Breakdown Structure - Structura ierarhizată a riscurilor
 - Brainstorming
 - Tehnica Delphi
 - Identificarea și analiza cauzei radacina
 - Interviurile cu experți
 - Analiza ipotezelor
 - Metoda Crawford Slip (CSM)
 - Checklists - Listele de verificare
 - Risk Matrix - Registrul/taboul riscurilor
 - Analiza de rețea
 - Tehnica PERT
 - Analiza deciziei – Valoarea monetară asteptata (Ex\$V)
 - Comparații analogice
 - Scheme bazate pe scor
 - Alte tehnici grafice
 - Diagrame Ishikawa (Fishbone)
 - Diagrama câmpului de forțe
 - Hărți ale fluxurilor de proces
 - Modelarea riscurilor
 - Simularea Monte Carlo
 - Analiza de sensibilitate
- ❖ Matricea de răspuns la risc /Matricea Pugh
- ❖ **Revizuirea și auditarea riscurilor**

SCOPUL si OBIECTIVELE CURSULUI

Manager al Sistemului de Management al Riscului

Acest curs permite participantilor sa dobândeasca și sa-și formeze competențe și deprinderi in concordanta cu standardul ocupational, astfel :

Dupa finalizarea cursului, participantii vor putea :

- Sa stabileasca politica referitoare la managementul riscului organizational
- Sa stabileasca resursele necesare pentru managementul riscului organizational
- Sa stabileasca mecanismele de comunicare si raportare interna si externa
- Sa realizeze comunicarea și consultarea cu părțile interesate interne si externe
- Sa stabileasca contextul intern și extern al organizației
- Sa aplice principiile de management al riscului in cadrul organizatiei
- Sa aplice cerințele standardelor și reglementărilor privind managementul riscului
- Sa utilizeze tehnicile de evaluare a riscului organizational
- Sa coordoneze activitățile de evaluare a riscurilor din cadrul organizației
- Sa stabileasca opțiunile de tratare a riscurilor organizationale
- Sa coordoneze modul de tratare a riscurilor
- Sa elaboreze documentatia sistemului de management al riscului in cadrul organizației
- Sa faca monitorizarea procesului de management al riscului in cadrul organizației
- Sa revizuiasca procesul de management al riscului in cadrul organizației
- Sa asigure înregistrările procesului de management al riscului in cadrul organizației

Cursul Autorizat **Manager al Sistemului de Management al Riscului** , se desfasoara Live Online, intr-un format adaptat cerintelor actuale de piata fiind structurat astfel:

Traineri de top EUROPROIECT ESTATE :

- EE** D-l. Ing. **Marius GAITAN, PMP** (Trainer, Consultant, Project Manager - Constructii Civile si Industriale - peste 30 ani experienta in constructii : Proiectare, Expertiza, Executie)
- EE** D-l. Ing. **Ciprian GAITAN** (Trainer, Consultant, Project Manager, Verificator Proiecte - Constructii - peste 30 ani experienta in constructii : Proiectare, Expertiza, Executie)
- EE** D-na. Ec. **Dumitra GAITAN** (Trainer, Consultant, Project Manager, Expert Financiar Autorizat CECCAR - peste 20 ani experienta in Management, Marketing si Finante)

Toti trainerii **EUROPROIECT ESTATE** sunt **Certificati**, fiind **Autorizati** de **Agentia Nationala pentru Calificari – A.N.C.**, sunt recunoscuti de **Ministerul Muncii si Ministerul Educatiei Nationale**, au o bogata experienta si expertiza in domeniile Risc, Business, Management, Marketing si Training .

Dupa finalizarea cursului, in urma examinarii finale, cursantii pot obtine **Certificat pentru ocupatia de Manager al Sistemului de Management al Riscului (Cod COR : 325708)** recunoscut de **Ministerul Muncii si Ministerul Educatiei Nationale** si **Certificat Europass** (cf. Ordinului Nr. 4469/12.06.2012)

Certificatul este recunoscut International, in toate tarile din Uniunea Europeana.

DATE ORGANIZATORICE

Calendar Curs : **Partea I → Trimestrul IV / 2022**
Partea II → Trimestrul I / 2023

Cursul se desfasoara pe durata a patru zile , include training **Live Online** si **Lucrari Practice - Seminarizare** (pe baza unei Teme de Proiect).






Cursurile se desfasoara Live Online utilizand una dintre cele mai moderne platforme de cursuri la distanta (asigura compatibilitatea cu toate sistemele de operare Windows, Android si iOS), fiind combinat cu **Lucrari Practice**. Aceste lucrari pot fi dezvoltate pe o **Tema de Proiect** aleasa liber de fiecare cursant, asigurand astfel legatura intre notiunile teoretice prezentate la curs si in Manualele din pachetul de curs si activitatea reala. Aplicarea practica a Instrumentelor si Tehnicilor de Managementul Riscului impreuna cu feed-back-ul asigurat prin contactul permanent (Telefon, Mail, Skype, Whatsapp) cu un Manager de Risc practician, experimentat din cadrul EUROPROIECT ESTATE asigura o intelegere deplina a modalitatii in care se poate aplica in practica Managementul Riscului .

Locatia : Cursuri Live Online – la distanta

Certificari : Cursul este Certificat A.N.C. recunoscut de Ministerul Muncii,
recunoscut de Ministerul Educatiei Nationale
recunoscut International in toate tarile UE

Cost Standard Curs Risk Management (Partea 1) : 2.750 Lei / participant ,
Cost Standard Curs Risk Management (Partea 2) : 2.750 Lei / participant ,

-  **Accesul la toate sesiunile de curs**
-  **Pachet de curs:** Manuale de Curs; Documente Sablon (template); Materiale suport; Caiet de Curs; Geanta customizata, Pixuri, Certificat de Participare ...etc. ;
-  **Feed-Back permanent pentru Studiul de Caz,** personalizat pentru fiecare cursant pentru proiectul ales individual (tehnica pedagogica *keep-in-touch learning*);



CUI SE ADRESEAZA CURSUL

Cursul se adreseaza unui spectru larg de persoane din cadrul organizatiilor, fiind indeosebi util pentru directori, membrii consiliilor de administratie, managerii organizatiilor, responsabilii cu riscul organizational, managerii de risc sau oricine are o pozitie de conducere. Este deopotrieva util pentru alte persoane care sunt sau urmeaza sa ocupe functii de management executiv. Cursul este accesibil tuturor persoanelor cu diferite niveluri de pregatire care doresc sa aiba o cariera de succes in managementul riscului organizational prin utilizarea cunostintelor structurate de Managementul Riscului Organizational

CALENDARUL CURSULUI :

Ziua 1 -		Ziua 2 -		Ziua 3 -		Ziua 4 -	
Sesiunea 1	17.00 – 18.50	Sesiunea 3	17.00 – 18.50	Sesiunea 5	17.00 – 18.50	Sesiunea 7	17.00 – 18.50
Sesiunea 2	19.00 – 21.00	Sesiunea 4	19.00 – 21.00	Sesiunea 6	19.00 – 21.00	Sesiunea 8	19.00 – 21.00
Ziua 5 -		Ziua 6 -		Ziua 7 -		Ziua 8 -	
Sesiunea 9	17.00 – 18.50	Sesiunea 11	17.00 – 18.50	Sesiunea 13	17.00 – 18.50	Sesiunea 15	17.00 – 18.50
Sesiunea 10	19.00 – 21.00	Sesiunea 12	19.00 – 21.00	Sesiunea 14	19.00 – 21.00	Sesiunea 16	19.00 – 21.00

***** NOTA : Relatii suplimentare despre cursuri puteti gasi la :**

www.project-management-romania.ro

sectiunea CURSURI

sau contactati **Departamentul de Administrare Cursuri** la

Telefon: 0239-612230, 0744-639025 ;

Fax : 0239-619578

e-Mail: cursuri@europroiect.ro;

Pentru inscrieri, descarcati si completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

[Click AICI - pdf](#) sau [Click AICI – word](#)

si transmiteti prin fax : 0239-619578 sau mail cursuri@europroiect.ro

www.project-management-romania.ro



**Profil si Experienta Trainer: Ing. Marius GAITAN, PMP®, PMI-PBA® - Inginer Constructor
Membru Project Management Institute - PMI® (USA)**

- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE®,**
 - Project Management,
 - Risk Management,
 - Cost Management,
 - Planificarea si Programarea Proiectelor, Portofoliilor si Programelor
 - Dezvoltare Organizationala (Metodologie, Project Management Office – PMO)
 - Sistemul de Control al Proiectelor de Constructii
 - Utilizare Microsoft Project Professional in Constructii
 - Implementare Pamanent de Proiect in Organizatii - **OPM**
- **Certificat PMP® – Project Management Professional PMI®-USA**
- **Certificat PMI-PBA – Professional in Business Analysis PMI®-USA**
- **Expert Consultant in Constructii Civile, Industriale, Infrastructura - EUROPROIECT ESTATE®**
... .. **peste 30 ani experienta in industria constructiilor.**

Activitate profesionala internationala – in comitetele Project Management Institute PMI-USA

PMBOK Guide - Sixth Edition - Nominated in Appendix X2.4.2 - Final Exposure Draft Review -in addition to the members of the Committee, provided recommendations for improving the Exposure Draft Review (Standard Portion) ;

PMBOK Guide - Sixth Edition - Nominated in Appendix X2.4.3 - Final Exposure Draft Review (Guide Portion) - in addition to the members of the Committee, provided recommendations for improving the Exposure Draft ;

The Standard for Program Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.2. - FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEWERS - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft

The Standard for Portfolio Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.3. - EXPOSURE DRAFT REVIEW - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft.

The PMI Guide to Business Analysis – First Edition, Nominated in Appendix X1.2.2. – FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEW (STANDARD PORTION) - in addition to the members of the Committee

PMBOK Guide - Sixth Edition - Translate into Romanian language.

The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs, and Projects - Nominated in Appendix X - FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEWERS - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft.

