



Curs de PROJECT MANAGEMENT in CONSTRUCTII pentru ARHITECTI

Septembrie – Octombrie - Noiembrie 2023

Începe pe data : 5 Septembrie 2023

Durata cursului : 3 luni # CALENDARUL DE CURS se gaseste la pagina 8



" Pe măsură ce organizațiile se confruntă cu o concurență sporită și o perturbare continuă produsă de noile tehnologii, de schimbările de piață și de schimbările sociale, acestea sunt forțate să fixeze stachete tot mai înalte în tot ceea ce fac. Datorită dorinței de a fi mai eficiente, mai eficiente și mai inovatoare, organizațiile inteligente fac schimbarea în ADN-ul organizațional." a spus Mark Langley, presedintele PMI-USA.

Cursul de **Management de Proiect in Constructii pentru Arhitecti** organizat in Parteneriat cu ORDINUL ARHITECTILOR din ROMANIA – OAR Filiala Bucuresti, a fost conceput pentru a raspunde la unele cerinte specifice muncii arhitectilor. Considerăm că abilitatea proiectelor de a genera ceea ce se așteaptă ca ele să genereze este la fel de importantă ca și faptul de a fi terminate la timp și cu respectarea bugetului, ceea care face ca proiectele să aibă importanță strategică pentru succesul fiecărei afaceri. Se poate spune despre un proiect că are cu adevărat succes numai atunci când generează beneficiile așteptate de către organizație.

Cursul de management de proiect in constructii a fost actualizat in anul 2023, raspunde si la unele cerinte impuse de Autoritatile Contractante pentru contractele de achizitii publice si licitatiile postate in SEAP/SICAP dar si la provocarile proiectelor din domeniul privat fiind aliniat cu prevederile din **CATUC – Codul Amenajarii Teritoriului, urbanismului si constructiilor**.

Cursul **Project Management in Constructii pentru Arhitecți** este un ghid ideal pentru arhitecții care sunt implicați în procesul de realizare a unui proiect de construcții.

Acest curs conține informații esențiale pentru profesioniștii în curs de formare și dezvoltare, precum și strategiile în profunzime pentru veteranii din arhitectura și industria construcțiilor. Cursul conține tehnici actuale probate și utilizate pe plan mondial dar și exemple din practica, prezentate din experiența îndelungată a trainerilor EUROPROIECT ESTATE® - peste 30 ani in proiecte de constructii.

Cursul conține instrumente și tehnici incluse de Project Management Institute PMI-USA (cea mai importanta institutie mondiala pentru Project Management, ai carei membri suntem) in ultimele editii ale **Ghidul PMBOK® (Ed.6 si Ed.7/2021)** – Ghidul ansamblului de cunostinte ale Managementului de Proiect – (elaborat de Project Management Institute – USA), **Standardul de Management de Proiect ISO-21500:2012**, **Standardul SR ISO 21504:2016 - Managementul proiectelor, programelor și portofoliilor # Linii directoare pentru managementul portofoliilor si ISO 21505** — Îndrumări pentru guvenanță și altele.

Organizațiile inovatoare țin cont că tehnologiile perturbatoare le pot oferi un avantaj competitiv prin îmbunătățirea experienței clienților, sporirea eficienței angajaților și scurtarea termenelor de proiect. Dacă Dvs. sau organizația Dvs. nu este bună la managementul proiectelor, vă puneți prea mult în pericol în privința furnizării în cele din urmă a strategiei.

Noile actualizări ale cursului asigură și îmbunătățirea absorbției materiei de curs, prin tehnicile pedagogice utilizate, folosind informații de bază precum și unele studii de caz prin care cursanții să intre în contact cu probleme de PM cât și cu experiența hands-on de PM.

Acest curs practic, se concentrează pe efortul de colaborare necesar pentru a finaliza un proiect de construcții, **public sau privat**, dezvoltând abilitățile necesare pentru a lucra cu și alături de reprezentantul proprietarului (sau al Autorității Contractante), proiectanți, clienți, furnizori de materiale, subcontractori ... etc. Cursul prezintă în detaliu principii și elemente de management de proiect, precum și responsabilitățile personalului implicat într-un proiect de construcții, urmărind cronologia proiectului.

Organizațiile care apreciază managementul de proiect ca fiind capacitatea strategică care conduce schimbarea au deja performanțe mai bune decât omologii lor. Atunci când gestionarea realizării beneficiilor face parte dintr-o abordare disciplinată a managementului de proiect, această performanță devine și mai bună. Iar atunci când vorbim despre "organizație" ne referim atât la "*organizația proiectului*" cât și la "*instituția arhitectului*".

Acesta este un **curs despre succesul proiectelor de construcții**, secretele ce stau la baza atingerii acestui succes și despre conducerea eficientă a proiectelor. Cursul conține exemple, documente șablon și orientări, acoperind anumite teme din Project Management, întreg Ciclul de Viață al Proiectului și conducerea eficientă a unui proiect de construcții. Cursul a fost dezvoltat de ingineri constructori (cu peste 30 ani vechime), cu experiență în proiectare tehnică, execuție, expertiză, management și management de proiect în construcții, specializați în dezvoltarea și predarea cursurilor de specialitate, iar utilizarea unui limbaj non-tehnic face acest curs să fie accesibil tuturor categoriilor de personal implicat în proiecte de construcții.

Este un curs conceput pentru Arhitecți !

Acest curs este un ghid practic ce explică modalitățile în care se pot integra principiile de Project Management în activitatea Dvs. de zi cu zi, pentru a vă ajuta să configurați, să administrați și să aliniați proiectele dvs. pe o planificare metodică, pentru a avea succes.

EE Metode de predare: Studii de caz, analize practice, discuții interactive, simulare de proiect .

Temeinic structurat și actualizat, cursul de Management de Proiect pentru Arhitecți este indispensabil la locul de muncă pentru: arhitecți și alte categorii de personal implicate în proiectele de construcții.

Cursul este conceput ca un ghid practic și ușor de urmat, pentru teoria și practica de management care include planificarea și controlul unui proiect de construcții. Nu contează cât de mare sau de mic este proiectul de construcții, o programare eficientă și bine gândită este esențială pentru atingerea succesului. Dezvoltat de profesioniști în construcții, acest curs a fost complet revizuit, acoperind toate ariile de cunoștințe necesare pentru a elabora un plan avansat de management al proiectului, orientat pe eficientizarea procesului de construcții.

Schimbarea rapidă și continuă înseamnă că organizațiile învață să devină mai agile și mai flexibile, răspunzând atât condițiilor emergente, cât și creând în mod proactiv oportunități de creștere. Această "*agilitate mentală*" - care necesită o continuitate a capacităților de livrare a proiectelor - este utilizată de cele mai de succes organizații. Toate schimbările strategice care apar într-o organizație au loc prin intermediul managementului de proiect și program. Dacă nu se concentrează pe realizarea beneficiilor, organizațiile își lasă propria strategie la voia întâmplării.

Cursul **Project Management in Constructii pentru Arhitecți** este un ghid ideal pentru arhitecți și alți specialiști care activează în procesul de realizare a unui proiect de construcții. Aceasta abordare, privind administrarea proiectelor de construcții utilizând tehnicile și instrumentele de Project Management, va conduce pas-cu-pas, prin toate procesele unui proiect de construcții tipic - de la Inițiere la Planificare, Monitorizare și Controlul execuției incluzând Închiderea Proiectului asigurând anticiparea, evitarea și administrarea riscurilor.

Managementul Proiectelor va asigura atât fundamentul cât și tehnicile și instrumentele pentru managementul fiecărei faze din cadrul Ciclului de Viață al unui proiect, în cadrul constrângerilor de cost organizatorice, setarea de obiective în concordanță directă cu nevoile stakeholderilor, asigurând valoare pentru echipa Dvs. de Project Management, în vederea finalizării lucrărilor, cu respectarea constrângerilor produse de încadrarea în durată și bugetul contractat, respectând calitatea.

Project Management in Constructii pentru Arhitecți este un curs ce conține modalitățile de utilizare a tehnicilor și metodelor de Project Management pentru Inițierea, Planificarea, Execuție și Închiderea proiectelor de construcții. Cunoștințele prezentate în cadrul cursului asigură reducerea în mod proactiv a problemelor potențiale de construcție, răspunzând în mod strategic la evenimente neprevăzute.

Acest curs acoperă principalele aspecte privind succesul managementului de proiect în construcții în mediul complex de astăzi prin introducerea tuturor actorilor cheie din acest proces, abordând fiecare fază de proiect și prezentând instrumente și tehnici necesare pentru a face un management eficient atât pentru personal cât și pentru proiecte. Cursul îmbină teoria și realitatea practică, începând cu o introducere în profesia de project manager, prezentând în continuare noile tendințe, roluri, aranjamente contractuale și oportunități iar apoi, tematica de curs se concentrează pe proiectul în sine, de la concept până la finalizare, abordând rolul tot mai important al managerului de proiect în construcții. Cursanții vor putea deprinde rapid și ușor instrumente moderne pentru estimarea, programarea și controlul proiectelor de construcții deoarece cursul conține o multitudine de elemente grafice și imagini, precum și exemple din viața reală.

Obiectivul principal al cursului este de a forma și îmbunătăți abilitățile, cunoștințele și competențele de management de proiect ale participanților, prin consolidarea cunoștințelor de bază în management de proiect împreună cu introducerea de noi tehnici necesare pentru a face managementul proceselor de construcții și pentru a putea realiza managementul proiectelor de construcții de diferite dimensiuni, în calitate de manager de proiect sau ca membru al echipei.

Cursul este util pentru arhitecții care sunt implicați zi de zi în proiecte de construcții sau care au responsabilitatea de a coordona persoane implicate în proiecte de construcții. Cursanții vor putea învăța cum se face monitorizarea multicriterială și controlul proiectelor de construcții (durată, cost, calitate, resurse, riscuri, comunicare, achiziții ...etc.) împreună cu stabilirea rolului, responsabilităților și sarcinilor specifice managerului de proiect și ale membrilor echipei de proiect, pentru un proiect de construcții. Cursul conține o prezentare a elementelor de management de proiect în construcții, incluzând estimarea, bugetarea, planificarea și programarea proiectelor de construcții și o analiză realistă a costurilor pe parcursul întregului proiect, utilizând instrumente moderne de management-control.

Cursul Autorizat **PROJECT MANAGEMENT in CONSTRUCTII pentru ARHITECTI**, se desfasoara Live Online, intr-un format adaptat cerintelor actuale de piata, fiind structurat astfel:

DATE ORGANIZATORICE

Perioada: **Septembrie – Octombrie - Noiembrie 2023** (incepe pe data de : **5 Septembrie 2023**)
Acest curs se desfasoara in parteneriat cu Ordinul Arhitectilor din Romania Filiala Bucuresti.

Pe durata acestui curs, se desfasoara sesiuni de training (Cursuri Online) si **Lucrari Practice - Seminarizare** (pe baza unei Teme de Proiect).

Cursurile se desfasoara Live Online, fiind combinate cu **Lucrari Practice**, asigurand astfel legatura intre notiunile teoretice prezentate la curs si in Manualele de Project Management din pachetul de curs si activitatea practica. Aplicarea practica a Instrumentelor si Tehnicilor de Project Management impreuna cu feed-back-ul asigurat prin contactul permanent (Mail, Skype, Whatsapp, Telefon) cu un Manager de Proiect practician, experimentat din cadrul EUROPROIECT ESTATE asigura o intelegere deplina a modalitatii in care se poate aplica in practica Managementul de Proiect.










Locatia : Live Online

Certificari : Cursul este Certificat A.N.C. (recunoscut de Ministerul Muncii, Ministerul Educatiei Nationale si International in UE)

Cost Standard : ~~3.710 Lei / participant~~

Cost Special : 2.910 Lei / participant

include:

-  **Accesul la toate sesiunile de curs**
-  **Costul examnarii** (pentru obtinerea Certificatului MANAGE de PROIECT)
-  **Pachet de curs:** Manuale de Curs; Documente Sablon (template); Materiale suport; Caiet de Curs; Geanta customizata, Pixuri, Certificat de Participare ...etc. ;
-  **Feed-Back permanent pe durata cursului**, (asigurat de un Project Manager profesionist), personalizat pentru fiecare cursant pentru proiectul ales individual (tehnica pedagogica *keep-in-touch learning*);
-  **Cursul este Autorizat de Autoritatea Nationala pentru Calificari (A.N.C.) - Romania ;**
-  Cursantii pot obtine **Certificatul Manager de Proiect** *recunoscut de Ministerul Muncii si Justitiei Sociale si Ministerul Educatiei Nationale* in urma promovarii examenului final;
-  **Certificatul de Project Manager este recunoscut international** in toate tarile din U.E.
-  Cursul furnizeaza cunostinte pentru anumite cerinte necesare participarii la Licitatii Publice – **SEAP/SICAP** (Sistemul Electronic de Achizitii Publice) – cf. **Legilor 98/2016 ; 99/2016 ; 100/2016** si Normelor metodologice de aplicare.
-  **Certificatul de Manager de Proiect** – Autorizat A.N.C. asigura eligibilitatea participarii la Licitatiile Publice pentru lucrari de constructii (cf. Documentatii de Atribuire – SEAP/SICAP)

SCOPUL si OBIECTIVELE CURSULUI PROJECT MANAGEMENT IN CONSTRUCTII pentru ARHITECTI

Cursul de Project Management pentru Arhitecti permite participantilor sa invete sa planifice, sa organizeze si sa controleze activitatile din cadrul proiectelor desfasurate.

Dupa finalizarea cursului, participantii vor putea sa abordeze un proiect astfel:

- EE Sa poata identifica cerintele si obiectivele unui proiect si corelarea acestora cu contractele ;
- EE Sa poata face managementul cerintelor proiectului
- EE Sa poata sa identifice, sa planifice si sa programeze activitatile din cadrul proiectelor ;
- EE Sa poata sa estimeze duratele si costurile fiecarei activitati si a intregului proiect ;
- EE Sa poata planifica si aloca resursele umane necesare fiecarei activitati ;
- EE Sa poata sa motiveze resursele umane cheie din cadrul proiectului ;
- EE Sa poata planifica fluxul de numerar (**cash in-flow** si **cash out-flow**) ;
- EE Sa poata face bugetarea, monitorizarea si controlul costurilor proiectului ;
- EE Sa poata identifica riscurile si sa poata face managementul acestora ;
- EE Sa poata planifica, asigura si controla calitatea in fiecare etapa a constructiei ;
- EE Sa poata eficientiza comunicarea intre persoanele si grupurile implicate in proiect ;
- EE Sa poata planifica, organiza, administra si controla eficient procesul de achizitii (materii si materiale, forta de munca, utilaje, subcontractori ...etc.) ;
- EE Sa poata asigura controlul schimbarilor din cadrul proiectului .
- EE Sa poata asigura o relatie eficienta cu participantii la proiect (stakeholderii)

CONTINUTUL CURSULUI

(aliniat cu Codul amenajarii teritoriului, urbanismului si constructiilor – CATUC)

- EE Initierea proiectelor de constructii ,
- EE Tipuri de Organizatii , Proiecte de Constructii , Ciclul de Viata al Proiectelor de Constructii – **Project Management - Fundamente**
- EE Aria de Cuprindere a Proiectelor de Constructii –**Management Continut**
- EE Definirea Activitatilor, Estimarea duratei Proiectului, Drumul Critic –**Management Program**
- EE Estimarea Costurilor, Bugetarea Costurilor, Controlul Costurilor – **Management Cost** ;
- EE Planificarea, Managementul si Alocarea Resurselor Umane – **Management Resurse**
- EE Definirea, Identificarea si Managementul Riscurilor in Proiecte - **Management Riscuri** ;
- EE Planificarea si Managementul Comunicarii in proiecte – **Management Comunicari** ;
- EE Planificarea si Managementul Calitatii in proiecte de Constructii – **Management Calitate**;
- EE Planificarea si Managementul Achizitiilor – **Management Achizitii**;
- EE Administrarea si controlul schimbarilor in proiecte - **Management Schimbari** ;
- EE Monitorizarea si Controlul proiectelor de Constructii – **Metoda Valorii Dobandite (EVM)**.

CALENDARUL CURSULUI :

Curs 1 # 5 Septembrie 2023		Curs 2 # 19 Septembrie 2023		Curs 3 # 10 Octombrie 2023	
Sesiunea 1 – Partea I-a	16.00 – 18.00	Sesiunea 2 – Partea I-a	16.00 – 18.00	Sesiunea 3 – Partea I-a	16.00 – 18.00
Pauza	18.00 – 18.10	Pauza de Pranz	18.00 – 18.10	Pauza de Pranz	18.00 – 18.10
Sesiunea 1 – Partea II-a	18.10 –20.00	Sesiunea 2 – Partea II-a	18.10 –20.00	Sesiunea 3 – Partea II-a	18.10 –20.00

Curs 4 # 24 Octombrie 2023		Curs 5 # 7 Noiembrie 2023		Curs 5 # 21 Noiembrie 2023	
Sesiunea 1 – Partea I-a	16.00 – 18.00	Sesiunea 2 – Partea I-a	16.00 – 18.00	Sesiunea 3 – Partea I-a	16.00 – 18.00
Pauza de Pranz	18.00 – 18.10	Pauza de Pranz	18.00 – 18.10	Pauza de Pranz	18.00 – 18.10
Sesiunea 1 – Partea II-a	18.10 –20.00	Sesiunea 2 – Partea II-a	18.10 –20.00	Sesiunea 3 – Partea II-a	18.10 –20.00

CALENDARUL CURSULUI – 2023

SEPTEMBER	OCTOBER	NOVEMBER
28 29 30 31 1 2 3	25 26 27 28 29 30 1	30 31 1 2 3 4 5
4 5 6 7 8 9 10	2 3 4 5 6 7 8	6 7 8 9 10 11 12
11 12 13 14 15 16 17	9 10 11 12 13 14 15	13 14 15 16 17 18 19
18 19 20 21 22 23 24	16 17 18 19 20 21 22	20 21 22 23 24 25 26
25 26 27 28 29 30 1	23 24 25 26 27 28 29	27 28 29 30 1 2 3
2 3 4 5 6 7 8	30 31 1 2 3 4 5	4 5 6 7 8 9 10
Curs C1 si C2	Curs C3 si C4	Curs C5 si C6

*** **NOTA** : Relatii suplimentare despre cursuri puteti gasi la :

www.project-management-romania.ro

sectiunea **CURSURI**

sau contactati **Departamentul de Administrare Cursuri** la

Telefon: 0744-618240, 0744-639025 ;

e-Mail: cursuri@europroiect.ro;

Pentru inscrieri, descarcati si completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

din site si transmiteti prin mail cursuri@europroiect.ro

EUROPROIECT ESTATE

Serviciul de Administrare Cursanti

Mail : cursuri@europroiect.ro

www.project-management-romania.ro



**Profil si Experienta Trainer: Ing. Marius GAITAN, PMP®, PMI-PBA® - Inginer Constructor
Membru Project Management Institute - PMI® (USA)**

- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE®**,
 - Project Management,
 - Risk Management,
 - Cost Management,
 - Planificarea si Programarea Proiectelor, Portofoliilor si Programelor
 - Dezvoltare Organizationala (Metodologie, Project Management Office – PMO)
 - Sistemul de Control al Proiectelor de Constructii
 - Utilizare Microsoft Project Professional in Constructii
 - Implementare Pamanent de Proiect in Organizatii - **OPM**
- **Certificat PMP® – Project Management Professional PMI®-USA**
- **Certificat PMI-PBA – Professional in Business Analysis PMI®-USA**
- **Expert Consultant in Constructii Civile, Industriale, Infrastructura - EUROPROIECT ESTATE®**
... .. **peste 30 ani experienta in industria constructiilor.**

Activitate profesionala internationala – in comitetele Project Management Institute PMI-USA

PMBOK Guide - Seventh Edition / 2021 - Nominated in Appendix X1.1 - Contributors) ;

PMBOK Guide - Sixth Edition - Nominated in Appendix X2.4.3 - Final Exposure Draft Review (Guide Portion) - in addition to the members of the Committee, provided recommendations for improving the Exposure Draft ;

The Standard for Program Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.2. - FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEWERS - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft

The Standard for Portfolio Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.3. - EXPOSURE DRAFT REVIEW - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft.

The PMI Guide to Business Analysis – First Edition, Nominated in Appendix X1.2.2. – FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEW (STANDARD PORTION) - in addition to the members of the Committee

PMBOK Guide - Sixth Edition - Translate into Romanian language.