

Curs de PROJECT MANAGEMENT in CONSTRUCTII pentru ARHITECTI Ianuarie – Februarie - Martie 2025

Începe pe data : 23 Ianuarie 2025

Durata cursului : 3 luni # CALENDARUL DE CURS se gaseste la pagina 8



" Pe măsură ce organizațiile se confruntă cu o concurență sporită și o perturbare continuă produsă de noile tehnologii, de schimbările de piață și de schimbările sociale, acestea sunt forțate să fixeze stachete tot mai înalte în tot ceea ce fac. Datorită dorinței de a fi mai eficace, mai eficiente și mai inovatoare, organizațiile inteligente fac schimbarea în ADN-ul organizațional." a spus Mark Langley, presedintele PMI-USA.

Cursul de **Management de Proiect in Constructii pentru Arhitecti** organizat in Parteneriat cu ORDINUL ARHITECTILOR din ROMANIA – OAR Filiala Bucuresti, a fost conceput pentru a raspunde la unele cerinte specifice muncii arhitectilor.

Acest curs a fost revizuit și actualizat in 2025 cu tehnici pedagogice moderne, beneficiind de interacțiunea cu peste 3000 de cursanți (contine raspunsuri → teorie si exemple practice, la sute de intrebari primite de la arhitectii-cursanti in cadrul cursurilor si lucrarilor practice) din ultimii peste 20 de ani. Este conceput pentru a sprijini arhitecții în dezvoltarea abilităților și competențelor de management de proiect, integrând perspectivele creative cu cele manageriale, esențiale în domeniul arhitecturii și construcțiilor. Cursul oferă un cadru complet nou, adaptat nevoilor actuale ale pieței și cerințelor profesionale ale arhitectilor..

Cursul de management de proiect in constructii pentru arhitecti a fost actualizat in anul 2024, raspunde si la unele cerinte impuse de Autoritatile Contractante pentru contractele de achizitii publice si licitatiile postate in SEAP/SICAP dar si la provocarile proiectelor din domeniul privat fiind aliniat cu prevederile din **CATUC – Codul Amenajarii Teritoriului, urbanismului si constructiilor**.

Cursul Actualizat 2025 Conține:

- 1. Management de Proiect în Construcții pentru Arhitecți**
Abordarea completă a managementului de proiect, specifică sectorului de arhitectură, pentru o gestionare eficientă a proiectelor de construcție.
- 2. Tranziția de la Arhitect la Manager de Proiect**
Înțelegerea diferențelor și adaptarea la rolul de manager de proiect, cu o abordare strategică și metodologică.
- 3. Rolul Arhitectului Manager: Responsabilități și Competențe**
Detalierea responsabilităților și competențelor necesare unui arhitect care joacă rolul de manager de proiect, inclusiv abilități de leadership și coordonare.

4. **Integrarea Perspectivei Creative cu Cea Managerială pentru Arhitect**
Cum să îmbini creativitatea arhitecturală cu rigurozitatea și organizarea managementului de proiect, pentru a obține soluții inovative și sustenabile.
5. **Metodologii Traditionale și Lean vs. Agile în Proiectele de Arhitectură**
Oferirea unui cadru comparativ pentru cele mai utilizate metodologii de management de proiect, cu accent pe Lean și Agile, și aplicabilitatea acestora în proiectele de arhitectură.
6. **Framework-uri Adaptate pentru Proiectele de Arhitectură**
Crearea de structuri și proceduri specifice care să sprijine buna derulare a proiectelor de arhitectură.
7. **Crearea Work Breakdown Structure pentru Proiecte de Arhitectură**
Înțelegerea și aplicarea unei structuri detaliate a muncii (WBS) pentru o gestionare eficientă a activităților.
8. **Definirea Pachetelor de Lucru și Milestone în Proiectele de Arhitectură**
Crearea unor pachete clare de lucru și identificarea principalelor etape ale proiectului, pentru o coordonare eficientă.
9. **Alocarea Resurselor și Responsabilităților în Proiectele de Arhitectură**
Cum să distribuie resursele și să definești responsabilitățile pentru o gestionare corectă a echipei și a activităților.
10. **Dezvoltarea Matricei RACI pentru Proiecte de Arhitectură**
Aplicarea matricei RACI pentru clarificarea rolurilor și responsabilităților în proiectele de arhitectură.
11. **Dezvoltarea Graficului Gantt pentru Proiecte de Arhitectură**
Utilizarea graficului Gantt pentru planificarea și urmărirea evoluției proiectului în timp real.
12. **Optimizarea Planificării Proiectelor de Arhitectură**
Tehnici și instrumente pentru îmbunătățirea procesului de planificare a proiectelor, asigurând respectarea termenelor și bugetului.
13. **Formulare de Verificare pentru Proiecte de Construcții**
Crearea unor formulare standardizate pentru verificarea și evaluarea progresului și conformității proiectului.
14. **Program de Coaching pentru Dezvoltarea Profesională în Domeniul Arhitecturii**
Suport personalizat pentru dezvoltarea abilităților profesionale ale arhitecților, inclusiv în managementul de proiect.
15. **Template Standardizate pentru Proiecte de Arhitectura**
Modele și template-uri care să ajute arhitecții să creeze documentația necesară într-un mod eficient și profesional.
16. **Analiza și Managementul Performanței în Proiectele de Arhitectură**
Cum să monitorizezi și să îmbunătățești performanța echipelor și proceselor în proiectele de arhitectură.
17. **Indicatori Cheie de Performanță (KPI) pentru Proiectele de Arhitectură**
Definirea și utilizarea KPI-urilor pentru măsurarea succesului proiectului și îmbunătățirea procesului managerial.
18. **Sisteme Integrate de Management**
Implementarea și utilizarea sistemelor integrate pentru o gestionare optimă a proiectelor și resurselor.

Cursul **Project Management in Constructii pentru Arhitecți** este un ghid ideal pentru arhitecții care sunt implicați în procesul de realizare a unui proiect de construcții.

Acest curs conține informații esențiale pentru profesioniștii în curs de formare și dezvoltare, precum și strategiile în profunzime pentru veteranii din arhitectura și industria construcțiilor. Cursul conține tehnici actuale probate și utilizate pe plan mondial dar și exemple din practica, prezentate din experiența îndelungată a trainerilor EUROPROIECT ESTATE® - peste 30 ani în proiecte de construcții.

Cursul contine instrumente si tehnici incluse de Project Management Institute PMI-USA (*cea mai importanta institutie mondiala pentru Project Management, ai carei membri suntem*) in ultimele editii ale **Ghidul PMBOK® (Ed.6 si Ed.7/2021)** – Ghidul ansamblului de cunostinte ale Managementului de Proiect – (elaborat de Project Management Institute – USA), **Standardul de Management de Proiect ISO-21500:2012**, Standardul **SR ISO 21504:2016 - Managementul proiectelor, programelor și portofoliilor # Linii directoare pentru managementul portofoliilor si ISO 21505** — Îndrumări pentru guvenanță si altele.

Organizațiile inovatoare țin cont că tehnologiile perturbatoare le pot oferi un avantaj competitiv prin îmbunătățirea experienței clienților, sporirea eficienței angajaților și scurtarea termenelor de proiect. Dacă Dvs. sau organizația Dvs. nu este bună la managementul proiectelor, vă puneți prea mult în pericol în privinta furnizării în cele din urmă a strategiei.

Noile actualizari ale cursului asigura si îmbunătățirea absorbției materiei de curs, prin tehnicile pedagogice utilizate, folosind informații de bază precum și unele studii de caz prin care cursantii sa intre in contact cu probleme de PM cat și cu experiența hands-on de PM.

Acest curs practic, se concentreaza pe efortul de colaborare necesar pentru a finaliza un proiect de construcții, **public sau privat**, dezvoltand abilitățile necesare pentru a lucra cu și alături de reprezentantul proprietarului (sau al Autoritatii Contractante), proiectanti, clienti, furnizori de materiale, subcontractori ... etc. Cursul prezinta în detaliu principii si elemente de management de proiect, precum și responsabilitățile personalului implicat intr-un proiect de constructii, urmarind cronologia proiectului.

Organizațiile care apreciază managementul de proiect ca fiind capacitatea strategică care conduce schimbarea au deja performanțe mai bune decât omologii lor. Atunci când gestionarea realizării beneficiilor face parte dintr-o abordare disciplinată a managementului de proiect, această performanță devine și mai bună. Iar atunci cand vorbim despre “organizatie” ne referim atat la “*organizatia proiectului*” cat si la “*institutia arhitectului*”.

Acesta este un **curs despre succesul proiectelor de constructii**, secretele ce stau la baza atingerii acestui succes si despre conducerea eficienta a proiectelor. Cursul contine exemple, documente sablon si orientari, acoperind anumite teme din Project Management, intreg Ciclul de Viata al Proiectului si conducerea eficienta a unui proiect de constructii. Cursul a fost dezvoltat de ingineri constructori (cu peste 30 ani vechime), cu experienta in proiectare tehnica, executie, expertiza, management si management de proiect in constructii, specializati in dezvoltarea si predarea cursurilor de specialitate, iar utilizarea unui limbaj non-tehnic face acest curs sa fie accesibil tuturor categoriilor de personal implicat in proiecte de constructii.

Este un curs conceput pentru Arhitecti !

Acest curs este un ghid practic ce explica modalitatile în care se pot integra principiile de Project Management în activitatea Dvs. de zi cu zi, pentru a va ajuta sa configurati, sa administrati si sa aliniati proiectele dvs. pe o planificare metodica, pentru a avea succes.

EE Metode de predare: Studii de caz, analize practice, discutii interactive, simulare de proiect .

Temeinic structurat și actualizat, cursul de Management de Proiect pentru Arhitecti este indispensabil la locul de muncă pentru: arhitecți și alte categorii de personal implicate in proiectele de construcții.

Cursul este conceput ca un ghid practic si ușor de urmat, pentru teoria si practica de management care include planificarea și controlul unui proiect de constructii. Nu contează cât de mare sau de mic este proiectul de construcții, o programare eficienta si bine gândita este esențială pentru atingerea succesului.

Schimbarea rapidă și continuă înseamnă că organizațiile învață să devină mai agile și mai flexibile, răspunzând atât condițiilor emergente, cât și creând în mod proactiv oportunități de creștere. Această "*agilitate mentală*" - care necesită o continuitate a capacităților de livrare a proiectelor - este utilizată de cele mai de succes organizații. Toate schimbările strategice care apar într-o organizație au loc prin intermediul managementului de proiect și program. Dacă nu se concentrează pe realizarea beneficiilor, organizațiile își lasă propria strategie la voia întâmplării.

Cursul **Project Management in Constructii pentru Arhitecți** este un ghid ideal pentru arhitecți și alți specialiști care activeaza în procesul de realizare a unui proiect de construcții. Aceasta abordare, privind administrarea proiectelor de constructii utilizand tehnicile si instrumentele de Project Management, va conduce pas-cu-pas, prin toate procesele unui proiect de constructii tipic - de la Initiere la Planificare, Monitorizare si Controlul executiei incluzand Inchiderea Proiectului asigurand anticiparea, evitarea și administrarea riscurilor.

Managementul Proiectelor va asigura atat fundamentul cat si tehnicile si instrumentele pentru managementul fiecărei faze din cadrul Ciclului de Viata al unui proiect, in cadrul constrangerilor de cost organizationale, setarea de obiective in concordanta directa cu nevoile stakeholderilor, asigurand valoare pentru echipa Dvs. de Project Management, in vederea finalizarii lucrarilor, cu respectarea constrangerilor produse de incadrarea in durata si bugetul contractat, respectand calitatea.

Project Management in Constructii pentru Arhitecți este un curs ce contine modalitatile de utilizare a tehnicilor si metodelor de Project Management pentru Initierea, Planificarea, Executie si Inchiderea proiectelor de constructii. Cunoștințele prezentate in cadrul cursului asigura reducerea in mod proactiv a problemelor potențiale de construcție, răspunzand în mod strategic la evenimente neprevăzute.

Acest curs acopera principalele aspecte privind succesul managementului de proiect in construcții în mediul complex de astăzi prin introducerea tuturor actorilor cheie din acest proces, abordand fiecare fază de proiect și prezentand instrumente si tehnici necesare pentru a face un management eficient atât pentru personal cat și pentru proiecte. Cursul îmbină teoria și realitatea practică, incepand cu o introducere in profesia de project manager, prezentând in continuare noile tendințe, roluri, aranjamente contractuale și oportunități iar apoi, tematica de curs se concentrează pe proiectul în sine, de la concept pana la finalizare, abordand rolul tot mai important al managerului de proiect in construcții. Cursantii vor putea deprinde rapid si usor instrumente moderne pentru estimarea, programarea si controlul proiectelor de constructii deoarece cursul contine o multitudine de elemente grafice și imagini, precum și exemple din viata reală.

Obiectivul principal al cursului este de a forma si îmbunătăți abilitățile, cunoștințele și competențele de management de proiect ale participanților, prin consolidarea cunoștințelor de bază in management de proiect impreuna cu introducerea de noi tehnici necesare pentru a face managementul proceselor de constructii si pentru a putea realiza managementul proiectelor de construcții de diferite marimi, in calitate de manager de proiect sau ca membru al echipei.

Cursul Autorizat **PROJECT MANAGEMENT in CONSTRUCTII pentru ARHITECTI**, se desfasoara Live Online, intr-un format adaptat cerintelor actuale de piata, fiind structurat astfel:

DATE ORGANIZATORICE



Perioada: **Ianuarie – Februarie - Martie 2025** (incepe pe data de : **23 Ianuarie 2025**)

**Acest curs se desfasoara in parteneriat cu
Ordinul Arhitectilor din Romania - Filiala Bucuresti.**

Pe durata acestui curs, se desfasoara sesiuni de training (Cursuri Online) si **Lucrari Practice - Seminarizare** (pe baza unei Teme de Proiect).

Cursurile se desfasoara Live Online, fiind combinate cu **Lucrari Practice**, asigurand astfel legatura intre notiunile teoretice prezentate la curs si in Manualele din pachetul de curs si activitatea practica. Aplicarea practica a Instrumentelor si Tehnicilor de Project Management impreuna cu feed-back-ul asigurat prin contactul permanent (Mail, Whatsapp, Telefon) cu un Manager de Proiect practician, experimentat din cadrul EUROPROIECT ESTATE asigura o intelegere deplina a modalitatii in care se poate aplica in practica Managementul de Proiect.

Locatia : Live Online

Certificari : Cursul este Certificat (recunoscut de Ministerul Muncii, Ministerul Educatiei Nationale si International in UE)








Cost Standard : ~~4.400 Lei / participant~~

Cost Special : 3.600 Lei / participant

(se accepta plata in 3 rate egale)



include:

-  **Accesul la toate sesiunile de curs**
-  **Pachet de curs:** Manuale de Curs; Documente Sablon (template); Materiale suport; Caiet de Curs; Geanta customizata, Pixuri, Certificat de Participare ...etc. ;
-  **Feed-Back permanent pe durata cursului**, (asigurat de un Project Manager profesionist), personalizat pentru fiecare cursant pentru proiectul ales individual (**tehnica pedagogica *keep-in-touch learning***);
-  **Cursul este Autorizat de Ministerul Muncii si Ministerul Educatiei Nationale ;**
-  Cursantii pot obtine **Certificatul Manager de Proiect** *recunoscut de Ministerul Muncii si Solidaritatii Sociale si Ministerul Educatiei* in urma promovarii examenului final;
-  **Certificatul de Project Manager este recunoscut international** in toate tarile din U.E.
-  **Certificatul de Manager de Proiect – Autorizat**, asigura eligibilitatea participarii la Licitatiile Publice pentru lucrari de constructii (cf. Documentatii de Atribuire – SEAP/SICAP)

SCOPUL si OBIECTIVELE CURSULUI PROJECT MANAGEMENT IN CONSTRUCTII pentru ARHITECTI

Cursul de Project Management pentru Arhitecti permite participantilor sa invete sa planifice, sa organizeze si sa controleze activitatile din cadrul proiectelor desfasurate.

Dupa finalizarea cursului, participantii vor putea sa abordeze un proiect astfel:

- EE Sa poata identifica cerintele si obiectivele unui proiect si corelarea acestora cu contractele ;
- EE Sa poata face managementul cerintelor proiectului
- EE Sa poata sa identifice, sa planifice si sa programeze activitatile din cadrul proiectelor ;
- EE Sa poata sa estimeze duratele si costurile fiecarei activitati si a intregului proiect ;
- EE Sa poata planifica si aloca resursele umane necesare fiecarei activitati ;
- EE Sa poata sa motiveze resursele umane cheie din cadrul proiectului ;
- EE Sa poata planifica fluxul de numerar (**cash in-flow** si **cash out-flow**) ;
- EE Sa poata face bugetarea, monitorizarea si controlul costurilor proiectului ;
- EE Sa poata identifica riscurile si sa poata face managementul acestora ;
- EE Sa poata planifica, asigura si controla calitatea in fiecare etapa a constructiei ;
- EE Sa poata eficientiza comunicarea intre persoanele si grupurile implicate in proiect ;
- EE Sa poata planifica, organiza, administra si controla eficient procesul de achizitii (materii si materiale, forta de munca, utilaje, subcontractori ...etc.) ;
- EE Sa poata asigura controlul schimbarilor din cadrul proiectului .
- EE Sa poata asigura o relatie eficienta cu participantii la proiect (stakeholderii)

CONTINUTUL CURSULUI

(aliniat cu Codul amenajarii teritoriului, urbanismului si constructiilor – CATUC)

- EE Initierea proiectelor de constructii ,
- EE Tipuri de Organizatii , Proiecte de Constructii , Ciclul de Viata al Proiectelor de Constructii – **Project Management - Fundamente**
- EE Aria de Cuprindere a Proiectelor de Constructii –**Management Continut**
- EE Definirea Activitatilor, Estimarea duratei Proiectului, Drumul Critic –**Management Program**
- EE Estimarea Costurilor, Bugetarea Costurilor, Controlul Costurilor – **Management Cost** ;
- EE Planificarea, Managementul si Alocarea Resurselor Umane – **Management Resurse**
- EE Definirea, Identificarea si Managementul Riscurilor in Proiecte - **Management Riscuri** ;
- EE Planificarea si Managementul Comunicarii in proiecte – **Management Comunicari** ;
- EE Planificarea si Managementul Calitatii in proiecte de Constructii – **Management Calitate**;
- EE Planificarea si Managementul Achizitiilor – **Management Achizitii**;
- EE Administrarea si controlul schimbarilor in proiecte - **Management Schimbari** ;
- EE Monitorizarea si Controlul proiectelor de Constructii – **Metoda Valorii Dobandite (EVM)**.

CALENDARUL CURSULUI :

Curs 1 # 23 Ianuarie 2025		Curs 1 # 30 Ianuarie 2025		Curs 3 # 13 Februarie 2025	
Sesiunea 1 – Partea I-a	17.00 – 19.00	Sesiunea 2 – Partea I-a	17.00 – 19.00	Sesiunea 3 – Partea I-a	17.00 – 19.00
Pauza	19.00 – 19.15	Pauza de Pranz	19.00 – 19.15	Pauza de Pranz	19.00 – 19.15
Sesiunea 1 – Partea II-a	19.15 –21.00	Sesiunea 2 – Partea II-a	19.15 –21.00	Sesiunea 3 – Partea II-a	19.15 –21.00

Curs 4 # 27 Februarie 2025		Curs 5 # 13 Martie 2025		Curs 5 # 27 Martie 2025	
Sesiunea 1 – Partea I-a	17.00 – 19.00	Sesiunea 2 – Partea I-a	17.00 – 19.00	Sesiunea 3 – Partea I-a	17.00 – 19.00
Pauza de Pranz	19.00 – 19.15	Pauza de Pranz	19.00 – 19.15	Pauza de Pranz	19.00 – 19.15
Sesiunea 1 – Partea II-a	19.15 –21.00	Sesiunea 2 – Partea II-a	19.15 –21.00	Sesiunea 3 – Partea II-a	19.15 –21.00

CALENDARUL CURSULUI ARH – Q1 / 2025

JANUARY	FEBRUARY	MARCH
30 31 1 2 3 4 5	27 28 29 30 31 1 2	24 25 26 27 28 1 2
6 7 8 9 10 11 12	3 4 5 6 7 8 9	3 4 5 6 7 8 9
13 14 15 16 17 18 19	10 11 12 13 14 15 16	10 11 12 13 14 15 16
20 21 22 23 24 25 26	17 18 19 20 21 22 23	17 18 19 20 21 22 23
27 28 29 30 31 1 2	24 25 26 27 28 1 2	24 25 26 27 28 29 30
3 4 5 6 7 8 9	3 4 5 6 7 8 9	31 1 2 3 4 5 6
Curs - A1 si A2	Curs - A3 si A4	Curs - A5 si A6

*** **NOTA** : Relatii suplimentare despre cursuri puteti gasi la :

www.project-management-romania.ro

sectiunea CURSURI

sau contactati Departamentul de Administrare Cursuri la

Telefon: 0744-618240, 0744-639025 ;

e-Mail: cursuri@europroiect.ro;

Pentru inscrieri, descarcati si completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

din site si transmiteti prin mail cursuri@europroiect.ro

EUROPROIECT ESTATE

Serviciul de Administrare Cursanti

Mail : cursuri@europroiect.ro

www.project-management-romania.ro



**Profil si Experienta Trainer: Ing. Marius GAITAN, PMP®, PMI-PBA® - Inginer Constructor
Membru Project Management Institute - PMI® (USA)**

- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE®**,
 - Project Management,
 - Risk Management,
 - Cost Management,
 - Planificarea si Programarea Proiectelor, Portofoliilor si Programelor
 - Dezvoltare Organizationala (Metodologie, Project Management Office – PMO)
 - Sistemul de Control al Proiectelor de Constructii
 - Utilizare Microsoft Project Professional in Constructii
 - Implementare Pamanent de Proiect in Organizatii - **OPM**
- **Certificat PMP® – Project Management Professional PMI®-USA**
- **Certificat PMI-PBA – Professional in Business Analysis PMI®-USA**
- **Expert Consultant in Constructii Civile, Industriale, Infrastructura - EUROPROIECT ESTATE®**
... .. **peste 30 ani experienta in industria constructiilor.**

Activitate profesionala internationala – in comitetele Project Management Institute PMI-USA

PMBOK Guide - Seventh Edition / 2021 - Nominated in Appendix X1.1 - Contributors) ;

PMBOK Guide - Sixth Edition - Nominated in Appendix X2.4.3 - Final Exposure Draft Review (Guide Portion) - in addition to the members of the Committee, provided recommendations for improving the Exposure Draft ;

The Standard for Program Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.2. - FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEWERS - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft

The Standard for Portfolio Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.3. - EXPOSURE DRAFT REVIEW - in addition to the members of the Committee - provided recommendations for improving the Exposure Draft.

The PMI Guide to Business Analysis – First Edition, Nominated in Appendix X1.2.2. – FINAL EXPOSURE DRAFT REVIEW (STANDARD PORTION) - in addition to the members of the Committee

PMBOK Guide - Sixth Edition - Translate into Romanian language.