



## Curs de PROJECT MANAGEMENT in CONSTRUCTII CIVILE, INDUSTRIALE, INFRASTRUCTURA, INSTALATII

**Septembrie – Octombrie - Noiembrie 2022**

**incepe pe data de: 17 Septembrie 2022**

Durata cursului : 3 luni # CALENDARUL DE CURS se gaseste la pagina 8



*Managementul de Proiect este domeniul cheie prin care astăzi, în întreaga lume, se desfășoară activitățile politice, economice, sociale și culturale.*

Cursul de management de proiect in constructii **a fost actualizat in anul 2022**, raspunde si la unele cerinte impuse de Autoritatile Contractante pentru contractele de achizitii publice si licitatiile postate in **SEAP/SICAP** dar si la provocarile proiectelor din domeniul privat.

*Provocarile de pe piata actuala a constructiilor (criza fortei de munca in forma continuata, escaladarea fara precedent a preturilor materialelor de constructii, cresterea preturilor la energie, criza generata de situatia geopolitica - razboiul din Ucraina) necesita abordari specifice, instrumente si tehnici de management de proiect, furnizate in cadrul acestui curs.*

Acest curs a fost creat pentru persoanele care au nevoie să înțeleagă tehnici de management al proiectelor testate în timp și modul în care aceste metode sunt folosite în fiecare zi in proiecte. Este pentru persoanele care au nevoie de o bază completă în aceasta disciplină, indiferent dacă sunt absolvenți recent, directori cu experiență, manageri de nivel mediu sau membri ai echipei care doresc să fie lideri de echipă. Învățarea elementelor de bază ale managementului de proiect poate fi următorul dvs. pas pe drumul spre a deveni un lider calificat și inspirat. În timp ce dezvoltarea tuturor acestor abilități va necesita timp, elementele de bază pot fi învățate destul de repede; cursantii abili pot dezvolta și exersa lecțiile din acest curs pe următorul lor proiect.

Acest curs furnizeaza cunostintele necesare pentru a raspunde la cerintele impuse de legislata din Romania privind achizitiile publice (**Legea nr. 98/2016 - Achiziții Publice, Hotărârea nr. 395/2016 - Norme metodologice**, ce contin criteriile de atribuire a contractelor dar si conditiile in care constructorul, beneficiarul, consultantul, proiectantul si furnizorii de materiale trebuie sa-si coreleze actiunile in favoarea proiectului, **Legea nr. 99/2016 privind Contractele de Concesiune, Legea nr.100/2016 si HG 907/2016** privind etapele de elaborare si continutul-cadru al documentatiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investitii finantate din fonduri publice dar si proiectele din domeniul privat.

Cursul are la baza **Ghidul PMBOK® Ed.6-a** din 2017 si **PMBOK Ed. 7-a/2021** – Ghidul ansamblului de cunostinte de Management de Proiect – (elaborat de Project Management Institute – USA in anul 2017), **Standardele de Management de Proiect ISO-21500:2021, ISO-21502:2020**, Standardul **SR ISO 21504:2016 ; ISO 21505** — *Îndrumări pentru guvenanță dar si alte standarde ISO din familia 215xx.*

Munca se realizează din ce în ce mai mult prin intermediul rețelelor temporare. Mai mult ca oricând, organizațiile au nevoie de lideri care să poată sintetiza fapte și presupuneri pentru a stabili o direcție. **Managementul de proiect, o gândire critică și instrumente de comunicare adecvate, este disciplina potrivită pentru acest moment.** Pe măsură ce ritmul schimbării crește în fiecare aspect al societăților noastre, de la guvern la îngrijirea sănătății până la afaceri, capacitatea de a gestiona proiecte continuă să crească în importanță.

Acest curs practic, se concentrează pe efortul de colaborare necesar pentru a finaliza orice proiect de construcții, **public sau privat**, dezvoltând abilitățile necesare pentru a lucra cu și alături de reprezentantul proprietarului (sau al Autorității Contractante), proiectanți, clienți, furnizori de materiale, subcontractori ... etc. Cursul prezintă în detaliu principiile și elementele de management de proiect, precum și responsabilitățile personalului implicat într-un proiect de construcții, urmărind cronologia proiectului.

Acest curs a fost predat în ultimii zece ani, având actualizări bazate pe combinația dintre problemele cu care se confruntă managerii din domeniul construcțiilor și cerințele actuale în abordarea contractelor și proiectelor, prin utilizarea Managementului de Proiect.

Aceasta este un **curs despre succesul proiectelor de construcții**, secretele ce stau la baza atingerii acestui succes și despre conducerea eficientă a proiectelor. Cursul conține exemple, sabloane și orientări, acoperind complet cele zece arii de cunoștințe din Project Management, întreg Ciclul de Viață al Proiectului pentru conducerea eficientă a unui proiect de construcții. Cursul a fost dezvoltat de ingineri constructori (cu peste 30 ani vechime), experiența în proiectare tehnică, execuție, expertiză și management în construcții, specializați în dezvoltarea și predarea cursurilor de specialitate, iar utilizarea unui limbaj non-tehnic face acest curs să fie accesibil tuturor categoriilor de personal implicat în proiecte de construcții.

***Este un curs conceput de ingineri pentru ingineri și non-ingineri.***

Acest curs este un ghid practic ce explică modalitățile în care se pot integra principiile de Project Management în activitatea Dvs. de zi cu zi, pentru a vă ajuta să configurați, să administrați și să aliniați proiectele dvs. pe o planificare metodică, pentru a avea succes.

- EE Metode de predare:** Studii de caz, analize practice, discuții interactive, simulare de proiect .
- EE** Cursul de Management de Proiect asigură cunoștințele necesare obținerii **Certificatului de Manager de Proiect** (cod COR 242101), recunoscut de Ministerul Muncii și Justiției Sociale și Ministerul Educației Naționale
- EE** Cursul cuprinde toate cele **10 module** (corespunzătoare ariilor de cunoștințe abordate în Management de Proiect ).
- EE** Cursul este **Autorizat de Agenția Națională pentru Calificări (A.N.C.) - România ;**
- EE** **Certificatul de Project Manager este recunoscut internațional** în toate țările din U.E.
- EE** Cursul furnizează cunoștințe pentru anumite cerințe necesare participării la Licitatii Publice – **SEAP/SICAP** ( Sistemul Electronic de Achiziții Publice) **Legea 98/2016** - Achiziții Publice.
- EE** **Certificatul de Manager de Proiect** – Autorizat A.N.C. asigură eligibilitatea participării la Licitatiile Publice pentru lucrări de construcții (cf. Documentații de Atribuire – SEAP/SICAP)

**Temeinic structurat și actualizat, cursul de Management de Proiect în Construcții** este indispensabil la locul de muncă pentru: arhitecți, ingineri constructori, ingineri în instalații (electrice, termice, apă-canal, gaze, ventilații ... etc.), economiști, juristi și alte categorii de personal implicate în proiectele de construcții.

**Cursul este conceput ca un ghid practic și ușor de urmat**, pentru teoria și practica de management care include planificarea și controlul unui proiect de construcții. Nu contează cât de mare sau de mic este proiectul de construcții, o programare eficientă și bine gândită este esențială pentru atingerea succesului. Dezvoltat de profesioniști în construcții, acest curs a fost complet revizuit, acoperind toate ariile de cunoștințe necesare pentru a elabora un plan avansat de management al proiectului, orientat pe eficientizarea procesului de construcții.

Acest curs acopera toate aspectele privind succesul managementului de proiect in constructii în mediul complex de astăzi prin introducerea tuturor actorilor cheie din acest proces, abordand fiecare fază de proiect și prezentand instrumente si tehnici necesare pentru a face un management eficient atât pentru personal cat și pentru proiecte. Cursul îmbină teoria și realitatea practică, incepand cu o introducere in profesia de project manager, prezentând in continuare noile tendințe, roluri, aranjamente contractuale și oportunități iar apoi, tematica de curs se concentrează pe proiectul în sine, de la concept pana la finalizare, abordand rolul tot mai important al managerului de proiect in constructii. Cursantii vor putea deprinde rapid si usor instrumente moderne pentru estimarea, programarea si controlul proiectelor de constructii deoarece cursul contine o multitudine de elemente grafice și imagini, precum și exemple din viata reală.

Cursantii vor putea învăța cum să planifice, să programeze, să bugeteze și să urmărească proiecte de constructii, deoarece acest curs include o gamă largă de elemente teoretice si practice de management de proiect, asigurand participanții că vor fi mai bine pregătiti pentru a face managementul unor proiecte de succes. Cursurile sunt sustinute de ingineri profesioniști din industria constructiilor, cu o vasta experienta in domeniu (proiectare, executie, expertiza).

Pentru a efectua activitati de Management de Proiect si a dezvolta performanta organizatiei, cursul are un cuprins bogat, furnizand informatii vitale, obtinute intr-un numar de ani de teorie si practică in managementul constructiilor. Persoanele care urmeaza acest curs, Manageri Executivi, Manageri de Proiect si alte persoane interesate in dezvoltarea abilitatilor sau a unei cariere in acest domeniu, beneficiaza de informatii clare si concise, bazate pe un management de performanta clar, teorie, practica si metode operationale, putand asigura îmbunatatirea eficienta a gestionarii contractelor si proiectelor de constructii, crescand profitabilitatea proiectelor, contractelor si a companiei pe ansamblu.

**Cursul Autorizat PROJECT MANAGEMENT in CONSTRUCTII**, se desfasoara in Bucuresti, intr-un format adaptat cerintelor actuale de piata, fiind structurat astfel:

**Traineri de top** in domeniul Constructii si Management de Proiect:

- EE** D-I. Ing. **Marius GAITAN, PMP, PMI-PBA** (Trainer, Consultant, Project Manager - Constructii Civile si Industriale - peste 35 ani experienta, Proiectare, Expertiza, Executie)
- EE** D-I. Ing. **Ciprian GAITAN** (Trainer, Consultant, Project Manager, Verificator Proiecte - Constructii - peste 35 ani experienta in constructii : Proiectare, Expertiza, Executie)
- EE** D-na. Ec. **Dumitra GAITAN** (Trainer, Consultant, Project Manager, Expert Financiar Autorizat CECCAR - peste 25 ani experienta in Management, Marketing si Finante)

Toti trainerii **EUROPROIECT ESTATE** sunt **Certificati** si **Autorizati** de **Agentia Nationala pentru Calificari – A.N.C.**, sunt recunoscuti de **Ministerul Muncii si Ministerul Educatiei Nationale**, au o bogata experienta si expertiză in domeniile Constructii, Management, Marketing si Training .

Dupa finalizarea cursului, in urma examinarii finale, cursantii pot obtine **Certificat** pentru ocupatia **Manager de Proiect (Cod COR : 242101)**, recunoscut de **Ministerul Muncii si Ministerul Educatiei Nationale** si **Certificat Europass** ( cf. Ordinului Nr. 4469/12.06.2012)

**Certificatul este recunoscut International, in toate tarile din Uniunea Europeana.**

Cursul de **Project Management in Constructii** organizat de **EUROPROIECT ESTATE** este prezentat pe site-ul oficial **Project Management Romania**

**Obiectivul principal al cursului** este de a forma și îmbunătăți abilitățile, cunoștințele și competențele de management de proiect ale participanților, prin consolidarea cunoștințelor de bază în management de proiect împreună cu introducerea de noi tehnici necesare pentru a face managementul proceselor de construcții și pentru a putea realiza managementul proiectelor de construcții de diferite marimi, în calitate de manager de proiect sau ca membru al echipei.

Cursul este util pentru persoanele care sunt implicate zi de zi în proiecte de construcții sau care au responsabilitatea de a coordona persoane implicate în proiecte de construcții. Cursanții vor putea învăța cum se face monitorizarea multicriterială și controlul proiectelor de construcții (durată, cost, calitate, resurse, riscuri, comunicare, achiziții ...etc.) împreună cu stabilirea rolului, responsabilităților și sarcinilor specifice managerului de proiect și ale membrilor echipei de proiect, pentru un proiect de construcții. Cursul conține o prezentare a elementelor de management de proiect în construcții, incluzând estimarea, bugetarea, planificarea și programarea proiectelor de construcții și o analiză realistă a costurilor pe parcursul întregului proiect, utilizând instrumente moderne de management-control.

## DATE ORGANIZATORICE



**Perioada:** **Septembrie – Octombrie – Noiembrie 2022** (incepe pe data de 17 Sept. 2022)

**Cursul se desfășoară pe durata a trei luni, include training (Cursuri Live Online) și Lucrări Practice** (pe baza unei Teme de Proiect).




**Tema de Proiect** este aleasă liber de fiecare cursant, asigurându-se astfel legătura între noțiunile teoretice prezentate la curs în Manualele de Management de Proiect din pachetul de curs și activitatea practică a unui Manager de Proiect.

Aplicarea **Instrumentelor și Tehnicilor de Project Management** împreună cu feedback-ul asigurat prin contactul permanent (*Mail, Skype, Whatsapp, Telefon*) cu un Manager de Proiect profesionist din cadrul EUROPROIECT ESTATE, asigură o înțelegere deplină a modalității în care se poate aplica în practică Managementul de Proiect.

**Certificari** : **Cursul este Certificat de Autoritatea Nationala pentru Calificari A.N.C.**

(recunoscut de Ministerul Muncii, Ministerul Educației Naționale și în toate țările din UE)

**Cost Curs: 3.300 Lei / participant** (se accepta plata în 3 rate lunare)

-  **Accesul la toate sesiunile de curs**
-  **Pachet de curs:** Manuale de Curs; Documente Sablon (template); Materiale suport; Caiet de Curs; Geantă personalizată, Pixuri, Certificat de Participare ...etc. ;
-  **Feed-Back permanent pe durata celor 3 luni,** (asigurat de un Project Manager profesionist),

[www.project-management-romania.ro](http://www.project-management-romania.ro)

# Curs AUTORIZAT

## Professional Project Management

in Constructii Civile, Industriale, Instalatii, Drumuri si Poduri

### INTRODUCERE

**Cursul de Project Management in Constructii** permite o abordare practica a situatiilor ce pot apare in cadrul proiectelor si va arata cum puteti utiliza instrumentele si tehnicile de Project Management pentru o buna organizare si planificare a proiectelor, dar si pentru eliminarea problemelor potientiale cu care va puteti confrunta. Puteti deprinde un set de competente care va vor intari suportul pentru dezvoltarea profesionala. Vetii invata cum sa ganditi solutii optime pentru a obtine cele mai bune rezultate, sa generati raspunsuri inovative la problemele cu care va confruntati si cum sa fructificati toate oportunitatile. Dupa finalizarea cursului vetii sti cum sa initiati, sa planificati, sa executati, sa efectuati monitorizarea si controlul si sa inchideti cu succes proiecte. Vetii sti cum sa culegeti, sa prelucrati si sa prioritizati problemele specifice pentru fiecare arie de cunostinte de Project Management.

Aplicarea conceptelor de Management de Proiect in constructii prin aplicarea **tehnicilor de management-control a costurilor de constructie, a duratelor, a resurselor si a modului de finantare a proiectelor**, tratand intreg procesul de constructie ca un sistem unitar **de la initiere pana la inchiderea operatiunilor fiecarui proiect**, asigura cresterea eficientei .

In majoritatea contractelor de constructii, antreprenorul are doar singura oportunitate de a seta pretul - prin licitatie sau contractual. Din acest moment, profitul ce poate fi obtinut este determinat de abilitatea Project Managerului de a economisi si salva bani printr-o buna planificare a proiectului, a operatiunilor zilnice si priceperea lui de a lua decizii bune. Daca un proiect trebuie realizat in cadrul liniei planificate a bugetului (**Cost Baseline**) si planificarii in timp conform Graficului de Executie (**Time Baseline**), este necesar un control atent si foarte strans la nivelul managementului operatiunilor pentru atingerea **Calitatii** contractate...

In spatele unor licitatii organizate competitiv, Antreprenorul (si similar subcontractorii) doreste sa asigure printr-un management competitiv controlul preturilor operationale si sa-si respecte obligatia de a finaliza proiectul (toate constructiile sau partile subcontractate) pana la o anumita data, incadrandu-se intr-un anumit interval de timp si respectand valoarea din contract.

**Singura cale pentru contractor de a-si atinge obiectivele, respectand intelegerea cu clientul final si de a-si mari profiturile, este utilizarea Managementului de Proiect.**

Dimensiunea proiectelor în care se poate implica o societate de constructii este aleasa în functie de propria capacitate logistica a organizatiei. Firmele care au capacitatea sa gestioneze proiecte mari, au o rentabilitate mai buna si rezultatele financiare sunt pe masura.

**Proiectele mari impreuna cu managementul acestora se reorienteaza catre companiile care au dobandit deja experienta in domeniul Project Managementului deoarece doar acestea pot asigura controlul si succesul proiectelor.**

**Costurile si duratele pot fi foarte usor scapate din mana in industria constructiilor deoarece conditiile de productie sunt volatile.**

Sistemul de raportare poate furniza informatii privind progresul proiectului, comparativ cu parametrii planificati, Project Managerul fiind informat despre natura, cauza si intinderea oricarei deviatii. Monitorizarea activitatilor poate sa detecteze imediat orice deviere fata de plan.

Compararea valorilor planificate cu cele realizate poate releva imediat orice abatere, atragand atenta asupra activitatilor ce necesita interventia managementului. Datele astfel obtinute pot fi utilizate pentru realizarea previziunilor asupra costurilor si a incadrarii in timp.

**Numai un Project Manager poate sa evalueze imediat alternativele si sa starteze un plan de masuri corective care sa aduca proiectul in parametrii planificati si programati.**

**Project Managerii stiu si pot sa duca proiectul la bun sfarsit.**

Doar cine este pregatit va reusi, deoarece oamenii **pot sa faca** doar **ceea ce stiu sa faca**.

Daca dorim ca salariatii sa faca mai mult in abordarea proiectelor, prin utilizarea principiilor si tehnicilor de Management de Proiect, trebuie sa fie instruiti si sa participe la cursuri de Management de Proiect, pentru a deprinde principiile care stau la baza Project Managementului, a abordarii sistematice a fiecarui element din proiect, astfel incat sa stie ce au de facut atunci cand abordeaza un proiect si care este modalitatea de a conduce un proiect .

**Daca organizatiile neglijeaza sa imbunatateasca cunostintele salariatilor, atunci vor trebui sa incerce sa fie competitivi doar cu capitalul pe care il au.**














Oricine poate schimba capitalul material, dar singura resursa pe care nimeni nu o poate schimba este implicarea, spiritual de echipa, abilitatile pe care le au angajatii companiei. **Oamenii sunt una dintre cele mai importante resurse ale fiecarei companii.**

**Una din principalele cauze care duc la nereusita in afaceri este neputinta de a te indrepta spre success cu ajutorul oamenilor.** Exista trei motive principale pentru care oamenii pot sa dea gres : **lipsa abilitatilor si vointa, faptul ca nu sunt bine pregatiti si faptul ca nu au un bun conducator.** **Ultimile doua (nu sunt bine pregatiti si nu au un bun conducator) cad in sarcina angajatorilor de a le realiza si se reflecta in mod direct asupra succesului activitatilor realizate de salariatii si performantei organizationale.**

## **SCOPUL si OBIECTIVELE CURSULUI de PROJECT MANAGEMENT IN CONSTRUCTII**

**Cursul de Project Management** permite participantilor sa invete sa planifice, sa organizeze si sa controleze activitatile din cadrul proiectelor desfasurate.

Dupa finalizarea cursului, participantii vor putea sa abordeze un proiect astfel:

-  Sa poata identifica cerintele si obiectivele unui proiect si corelarea acestora cu contractele ;
-  Sa poata sa identifice, sa planifice si sa programeze activitatile din cadrul proiectelor ;
-  Sa poata sa estimeze duratele si costurile fiecarei activitati si a intregului proiect ;
-  Sa poata planifica si aloca resursele umane necesare fiecarei activitati ;
-  Sa poata sa motiveze resursele umane cheie din cadrul proiectului ;
-  Sa poata planifica fluxul de numerar (**cash in-flow** si **cash out-flow**) ;
-  Sa poata face bugetarea, monitorizarea si controlul costurilor proiectului ;
-  Sa poata identifica riscurile si sa poata face managementul acestora ;
-  Sa poata planifica, asigura si controla calitatea in fiecare etapa a constructiei ;
-  Sa poata eficientiza comunicarea intre persoanele si grupurile implicate in proiect ;
-  Sa poata planifica, organiza, administra si controla eficient procesul de achizitii (materii si materiale, forta de munca, utilaje, subcontractori ...etc. ) ;
-  Sa poata asigura controlul schimbarilor din cadrul proiectului .
-  Sa poata asigura o relatie eficienta cu participantii la proiect (stakeholderii)

## CUI SE ADRESEAZA CURSUL

Cursul se adreseaza unui spectru larg de persoane din domeniul constructiilor, fiind indeosebi util si Managerilor Executivi si Managerilor de Proiect din ramura Constructii. Este deopotrivă util pentru alti specialisti care lucreaza in sectorul constructii (ingineri, arhitecti, economisti, juristi ...etc.), care doresc sa-si formeze competente de Project Management si abilitati privind planificarea, conducerea si coordonarea lucrarilor de constructii. Cursul este accesibil tuturor persoanelor cu diferite niveluri de pregatire care doresc sa aiba o cariera de succes in constructii prin utilizarea cunostintelor de Project Management. Daca doriti sa va alaturati uneia dintre cele mai elitiste (foarte cautate si bine retribuite ... [Click AICI](#) ) ocupatii, aceea de Project Manager, incepeti Chiar ACUM .

## CONTINUTUL CURSULUI

- EE** Initierea proiectelor de constructii ,
- EE** Tipuri de Organizatii , Proiecte de Constructii , Ciclul de Viata al Proiectelor de Constructii – **Project Management - Fundamente**
- EE** Aria de Cuprindere a Proiectelor de Constructii – **Management Continut ;**
- EE** Definirea Activitatilor, Estimarea duratei Proiectului, Drumul Critic –**Management Program**
- EE** Estimarea Costurilor, Bugetarea Costurilor, Controlul Costurilor –**Management Cost;**
- EE** Planificarea, Managementul si Alocarea Resurselor Umane –**Management Resurse**
- EE** Definirea, Identificarea si Managementul Riscurilor in Proiecte - **Management Riscuri ;**
- EE** Planificarea si Managementul Comunicarii in proiecte – **Management Comunicari ;**
- EE** Planificarea si Managementul Calitatii in proiecte de Constructii – **Management Calitate;**
- EE** Planificarea si Managementul Achizitiilor – **Management Achizitii si Contracte;**
- EE** Administrarea si controlul schimbarilor in proiecte - **Management Schimbari ;**
- EE** Monitorizarea si Controlul proiectelor de Constructii – **Metoda Valorii Dobandite (EVM).**

**Cursul MANAGEMENT DE PROIECT** organizat de **EUROPROIECT ESTATE** ( 10-Module de curs : **EUR001PM - EUR010PM**), este conceput astfel incat sa asigure un transfer cat mai rapid de cunostinte teoretice si practice. In acest fel , fiecare cursant va putea sa utilizeze tehnicile invatate inca din prima zi de lucru dupa finalizarea cursului.

Materia de curs, cuprinsa in Manualele de Curs pe care le primeste fiecare participant, pune accentul pe deprinderea si utilizarea tehnicilor si instrumentelor de Project Management. Utilizarea cunostintelor din curs asigura faptul ca toti Managerii de Proiect si toate echipele de proiect se ghideaza dupa acelasi proces de management al proiectelor. De asemenea tot personalul implicat in derularea proiectelor va folosi aceeasi terminologie, va utiliza aceleasi tipuri de rapoarte si documente de proiect in aceeasi maniera.

Concomitent cu eficientizarea activitatii companiei, fiecare cursant poate sa-si dezvolte o Cariera in domeniul Managementului de Proiect .

Aceasta conduce in timp la imbunatatirea modului de abordare a proiectelor, la maturizarea proceselor de business din companie, asigurand o crestere a brandului firmei, a numarului de clienti satisfacuti atat de rezultatele proiectului cat si de modul de relationare .

## CALENDARUL CURSULUI :



Curs 1 - 17 Septembrie 2022		Curs 2 # 8 Octombrie 2022		Curs 3 # 5 Noiembrie 2022	
Sesiunea 1 – Partea I-a	9.00 – 10.50	Sesiunea 2 – Partea I-a	9.00 – 10.50	Sesiunea 3 – Partea I-a	9.00 – 10.50
	11.00 – 13.00		11.00 – 13.00		11.00 – 13.00
Pauza de Pranz	13.00 – 14.00	Pauza de Pranz	13.00 – 14.00	Pauza de Pranz	13.00 – 14.00
Sesiunea 1 – Partea II-a	14.00 – 15.50	Sesiunea 2 – Partea II-a	14.00 – 15.50	Sesiunea 3 – Partea II-a	14.00 – 15.50
	16.00 – 18.00		16.00 – 18.00		16.00 – 18.00

### CALENDARUL CURSULUI (zilele de curs sunt marcate cu galben)

SEPTEMBER	OCTOBER	NOVEMBER
29 30 31 1 2 3 4	26 27 28 29 30 1 2	31 1 2 3 4 5 6
5 6 7 8 9 10 11	3 4 5 6 7 8 9	7 8 9 10 11 12 13
12 13 14 15 16 17 18	10 11 12 13 14 15 16	14 15 16 17 18 19 20
19 20 21 22 23 24 25	17 18 19 20 21 22 23	21 22 23 24 25 26 27
26 27 28 29 30 1 2	24 25 26 27 28 29 30	28 29 30 1 2 3 4
3 4 5 6 7 8 9	31 1 2 3 4 5 6	5 6 7 8 9 10 11
<b>Tutorial 1 - 17 Sept.</b>	<b>Tutorial 2 - 8 Oct.</b>	<b>Tutorial 3 - 5 Nov.</b>

\*\*\* NOTA : Relatii suplimentare despre cursuri puteti gasi pe site :

[www.project-management-romania.ro](http://www.project-management-romania.ro)

sectiunea CURSURI

sau contactati Departamentul de Administrare Cursuri la

**Telefon: 0744-618240, 0744-639025 ;**

**e-Mail: [cursuri@europroiect.ro](mailto:cursuri@europroiect.ro);**

Pentru inscrieri, descarcati si completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

din site si transmiteti prin mail [cursuri@europroiect.ro](mailto:cursuri@europroiect.ro)

### EUROPROIECT ESTATE

Serviciul de Administrare Cursanti

Mail : [cursuri@europroiect.ro](mailto:cursuri@europroiect.ro)

Tel : 0239-612230

Fax : 0239-619578

[www.project-management-romania.ro](http://www.project-management-romania.ro)





**Profil si Experienta Trainer: Ing. Marius GAITAN, PMP®, PMI-PBA® - Inginer Constructor  
Membru Project Management Institute - PMI® (USA)**

- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE®**,
  - Project Management,
  - Risk Management,
  - Cost Management,
  - Planificarea si Programarea Proiectelor, Portofoliilor si Programelor
  - Dezvoltare Organizationala (Metodologie, Project Management Office – PMO)
  - Sistemul de Control al Proiectelor de Constructii
  - Utilizare Microsoft Project Professional in Constructii
  - Implementare Pamanent de Proiect in Organizatii - **OPM**
- **Certificat PMP® – Project Management Professional PMI®-USA**
- **Certificat PMI-PBA – Professional in Business Analysis PMI®-USA**
- **Expert Consultant in Constructii Civile, Industriale, Infrastructura - EUROPROIECT ESTATE®**  
... .. **peste 30 ani experienta in industria constructiilor.**

**Activitate profesionala internationala – in comitetele Project Management Institute PMI-USA**

**PMBOK Guide - Seventh Edition (2021) - Nominated in Appendix X1.1 - CONTRIBUTORS ;**  
**The Standard for Program Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.2.**  
**The Standard for Portfolio Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.3.**  
**The PMI Guide to Business Analysis – First Edition, Nominated in Appendix X1.2.2.**  
**The Standard for Organizational Project Management – OPM , Nominated in Appendix X1.4**  
**The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs and Projects - PMI ; nominated in Appendix X2.3.3**  
**The Practice Standard for Scheduling– Third Edition - Project Management Institute - PMI ; nominated in X2.2.2**  
**Practice Standard for Work Breakdown Structures - Third Edition - PMI ; nominated in Appendix X2**  
**Practice Standard for Project Estimating - Project Management Institute - PMI-USA; nominated in Appendix X2.2.2**  
**Practice Standard for Earned Value Management -Project Management Institute - PMI-USA -; nominated in Appendix X2.3.2**  
**PMBOK Guide - Sixth Edition - Translate into Romanian language.**